

# ÅRSREDOVISNING

2005-01-01–2005-12-31

för  
Svenska Fotbollförbundet  
Org. nr. 815200-1916

inklusive Svenska Fotbollförbundskoncernen

Styrelsen och Generalsekreteraren för Svenska Fotbollförbundet avger härmed årsredovisning för räkenskapsåret 2005-01-01 – 2005-12-31, inklusive koncernredovisning.

## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

### Verksamhetens art och inriktning

Svenska Fotbollförbundet (SvFF), stiftat den 18 december 1904, har till uppgift att främja och administrera fotbollsidrotten i Sverige samt att företräda den utom landet. Förbundet skall därvid aktivt arbeta för en dopingfri fotbollsidrott.

SvFF är Sveriges största idrottsförbund, med 3.274 anslutna föreningar där 243.370 licensierade spelare utövar fotboll och där över en miljon är medlemmar. Var tredje idrottsaktivitet i Sverige är fotboll.

De främsta intressenterna är de 24 distrikten, de allsvenska föreningarna, superettanföreningarna samt de damallsvenska föreningarna. Detta återspeglar sig bl a i röstlängden vid årsmötet.

SvFF ansvarar för tävlingsverksamhet för de högre serierna, landslagsverksamhet, utbildningsverksamhet, arrangemang och marknadsföring av svensk fotboll samt utveckling av svensk fotboll, främst i projektform. A-landslaget herrar är därvid mycket viktigt såväl för sportens popularitet som för att generera intäkter. Även Damlandslaget har under senare år starkt bidragit till sportens popularitet.

### Medlemmar

Svenska Fotbollförbundet hade vid årets utgång 3.274 medlemmar (3.275).

### Väsentliga händelser under räkenskapsåret

En av årets höjdpunkter var kvalificeringen till VM-slutspelet för herrar i Tyskland år 2006.

Detta är det fjärde raka EM- eller VM-slutspelet som Sverige kvalificerar sig för, trots den allt hårdare internationella konkurrensen.

Under året deltog Damlandslaget i EM-slutspelet, där man nådde en semifinalmatch i vilken Norge vann på förlängningstid efter oavgjort vid full tid.

Det allmänna intresset för fotbollsporten har under året vidmakthållits, såväl i form av goda publiksiffror på matcher i Allsvenskan och Superettan, som i matchsändningar och nyhetsbevakning i TV samt publicitet i tidningar.

### Möjligheter och risker

SvFFs finansiella strategi för hantering av finansiella risker är att man ekonomiskt skall gå "runt" ett år utan VM- eller EM-slutspel, och att de överskott som skapas vid deltagande i dessa slutspel öronmärks för framtida projekt. Därigenom säkras först upp att det finns medel innan kostnader som avser nya projekt eller utökningar av befintliga projekt avtalas, vilket innebär att SvFFs finansiella riskexponering minskar. Dessa medel redovisas som ändamålsbestämda medel under eget kapital. Detta innebär dels att SvFF i budget för 2005 har förfogat över medel från tidigare överskottsår, dels att SvFF i budget för 2006 avser att disponera från tidigare år skapade överskottsmedel.

Marknadsriskerna bedöms vara låga då fotbollssportens popularitet är fortsatt mycket stor.

### Framtida utveckling

Fotbollsintresset är mycket stort i Sverige, och SvFF kommer att göra maximalt för att tillvarata de möjligheter som detta innebär. Under 2006 kommer SvFF att bygga vidare utifrån vad som uppnåtts inom olika områden under 2005. Givetvis är ett lyckat VM-slutspel för herrar, och EM-kvalspel för herrar samt VM-kvalspel för damer under 2006 mycket viktigt för att vidmakthålla och ytterligare förstärka fotbollsintresset, så att nya resurser i förlängningen kan skapas att bygga vidare med.

## Resultat och finansiell ställning

Svenska Fotbollförbundets ekonomiska utveckling i sammandrag.

	2005	2004	2003
Nettoomsättning	333.096	431.096	310.558
Totala intäkter	414.697	511.849	385.543
Verksamhetens resultat	-18.199	42.020	- 8.013
Balansomslutning	164.491	212.853	170.210
Totalt eget kapital	111.346	134.151	94.622
TV-fonders del av eget kapital	46.056	41.791	34.176
Övriga ändamålsbestämda medels del av eget kapital	8.894	36.005	19.633
Antal anställda	130	127	130
Varav kanslianställda	90	86	86

Koncernens ekonomiska utveckling i sammandrag.

	2005	2004	2003
Nettoomsättning	368.491	468.778	347.239
Totala intäkter	450.160	550.183	422.978
Verksamhetens resultat	-18.105	43.482	-13.723
Balansomslutning	355.975	412.880	361.614
Räntebärande skulder	170.029	175.775	173.842
Totalt eget kapital	120.795	142.015	100.609
TV-fonders del av eget kapital	46.056	41.791	34.176
Övriga ändamålsbestämda medels del av eget kapital	8.894	36.005	19.633
Antal anställda	138	134	136
Varav kanslianställda	98	93	92

## Svenska Fotbollförbundets resultat

Följande samband råder mellan årsredovisningens resultatbegrepp och begreppen i Förbundets ekonomistyrmodell, som budget upprättats utifrån.

	2005	2004
Årets resultat	-22.805	39.528
Utnyttjande av ändamålsbestämda medel, enligt budget	28.421	14.264
Resultat efter utnyttjande av ändamålsbestämda medel, enligt budget	5.616	53.792
Reservering av ändamålsbestämda medel till TV-fond	-4.265	-7.616
Resultat efter utnyttjande av ändamålsbestämda medel, enligt budget, och förändring av TV-fond, före reservering av övriga ändamålsbestämda medel	1.351	46.176
Reservering av övriga ändamålsbestämda medel	-1.310	-30.635
Resultat efter förändring av ändamålsbestämda medel	41	15.541

Resultatet ovan efter utnyttjande av ändamålsbestämda medel, enligt budget, och förändring av TV-fond, före reservering av övriga ändamålsbestämda medel, 1.351 kkr, är det resultat för 2005 som fastställd nollbudget skall jämföras med. I detta resultat ingår kostnader avseende kvalificeringspremier för VM-slutspelet 2006 samt övriga under året beslutade kostnader sammanlagt uppgående till 7.489 kkr, vilka ej budgeterades för år 2005.

Se vidare not 19.

Svenska Fotbollförbundets och koncernens resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med tilläggsupplysningar. Alla belopp uttrycks i tusentals svenska kronor (kkkr) där annat ej anges.

<b>KONCERNRESULTATRÄKNING</b>	<b>NOT</b>	<b>2005</b>	<b>2004</b>
	1, 2		
<b>Intäkter</b>			
Nettoomsättning	3	368.491	468.778
Medlemsavgifter		856	859
Bidrag		35.350	35.296
Övriga intäkter		45.463	45.370
<b>Kostnader</b>			
Förbundskostnader	14, 21	-147.198	-178.614
Övriga externa kostnader	4	-216.988	-217.455
Personalkostnader	5	-96.469	-102.849
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	6, 7, 8	-8.556	-8.032
Resultat från intressebolag	10	946	249
<b>Verksamhetens resultat</b>		<b>-18.105</b>	<b>-43.482</b>
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>			
Ränteintäkter och liknande poster	22	2.518	3.683
Räntekostnader och liknade poster		-5.633	-6.519
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-21.220</b>	<b>40.646</b>
<b>Årets resultat</b>		<b>-21.220</b>	<b>40.646</b>
Utnyttjande av ändamålsbestämda medel	19	28.421	14.264
Reservering av ändamålsbestämda medel	19	-5.575	-38.251
Resultat efter förändring av ändamålsbestämda medel		1.626	16.659

KONCERNBALANSRÄKNING	NOT	2005	2004
<b>TILLGÅNGAR</b>	1,2		
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Byggnader och mark	6,7	221.395	225.983
Pågående ny-, om-, och tillbyggnad	23	0	192
Inventarier	6,8	7.649	9.991
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Aktier i intresseföretag	10	5.801	4.855
Andra långfristiga värdepapper	26	127	0
Andra långfristiga fordringar	24	632	1.146
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>235.604</b>	<b>242.167</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Varulager m m</b>			
Varulager	11	4.441	2.874
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		17.591	50.518
Övriga fordringar		5.075	5.048
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	7.606	10.424
<b>Kortfristiga placeringar</b>			
Övriga kortfristiga placeringar	12	44.959	43.544
<b>Kassa och bank</b>	16	40.699	58.305
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>120.371</b>	<b>170.713</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>355.975</b>	<b>412.880</b>
<b>Eget kapital</b>	13		
Bundet eget kapital		40	40
Balanserat kapital		64.179	47.520
Ändamålsbestämda medel		54.950	77.796
Årets resultat		1.626	16.659
<b>Summa eget kapital</b>		<b>120.795</b>	<b>142.015</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	25	164.772	168.986
Övriga skulder		1.156	1.255
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>165.928</b>	<b>170.223</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut		5.257	6.807
Leverantörsskulder		12.541	10.475
Övriga skulder		18.942	17.946
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	15	32.512	65.414
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>69.252</b>	<b>100.642</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>355.975</b>	<b>412.880</b>
<b>Poster inom linjen</b>			
<b>Ställda säkerheter</b>	16	54.080	54.088
<b>Ansvarsförbindelser</b>			
Generell borgen gentemot Förenings Sparbanken för KB Råsunda Fotbollstadions förpliktelser			

<b>KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS</b>	<b>2005</b>	<b>2004</b>
<b>Den löpande verksamheten</b>		
Verksamhetsresultat	-18.105	43.482
Årets avskrivningar, som belastar detta resultat	8.556	8.032
Kostnadsfört vid årets början pågående arbete	192	0
Resultatandel i intressebolag	-946	-249
<b>Kassaflöde före räntor</b>	<b>-10.303</b>	<b>51.265</b>
Erhållen ränta och valutakursförändring	647	1.379
Erlagd ränta	-5.633	-6.519
<b>Kassaflöde före förändring i rörelsekapital</b>	<b>-15.289</b>	<b>46.125</b>
<b>Rörelsekapitalets förändring</b>		
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager	-1.567	947
Ökning (-)/Minskning (+) av kortfristiga fordringar	35.718	-4.530
Ökning (+)/Minskning (-) av kortfristiga skulder	-31.390	8.753
<b>Förändring av rörelsekapitalet</b>	<b>2.761</b>	<b>5.170</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>-12.528</b>	<b>51.295</b>
<b>Investeringsverksamhet</b>		
Materiella anläggningstillgångar	-1.626	-11.276
Ökning (-)/Minskning (+) av långfristiga fordringar	387	-27
Avyttringar (+)/Förvärv (-) av kortfristiga placeringar	-818	-11.314
Erhållna räntor och utdelningar på kortfristiga placeringar	1.274	735
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-783</b>	<b>-21.882</b>
<b>Finansieringsverksamhet</b>		
Ökning (+)/Minskning (-) av långfristiga skulder	-4.295	1.448
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-4.295</b>	<b>1.448</b>
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>-17.606</b>	<b>30.861</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>	<b>58.305</b>	<b>27.444</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>40.699</b>	<b>58.305</b>

**RESULTATRÄKNING  
SVENSKA FOTBOLLFÖRBUNDET**

	NOT	2005	2004
	1		
<b>Intäkter</b>			
Nettoomsättning	3	333.096	431.096
Medlemsavgifter		856	859
Bidrag	3	35.350	35.176
Övriga intäkter	3	45.395	44.718
<b>Kostnader</b>			
Förbunds-kostnader	14,21	-160.796	-190.746
Övriga externa kostnader	4	-180.012	-181.535
Personalkostnader	5	-90.105	-95.659
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	6,8	-1.983	-1.889
<b>Verksamhetens resultat</b>		<b>-18.199</b>	<b>42.020</b>
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>			
Ränteintäkter och liknande poster	22	2.445	3.578
Räntekostnader och liknade poster		-46	-115
Resultat från koncernföretag	18	-7.005	-7.173
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-22.805</b>	<b>38.310</b>
Upplösning av periodiseringsfond		0	1.218
<b>Årets resultat</b>		<b>-22.805</b>	<b>39.528</b>
Utnyttjande av ändamålsbestämda medel	19	28.421	14.264
Reservering av ändamålsbestämda medel	19	-5.575	-38.251
<b>Föreslås att överföras i ny räkning</b>		<b>41</b>	<b>15.541</b>

<b>BALANSRÄKNING</b>	<b>NOT</b>	<b>2005</b>	<b>2004</b>
<b>SVENSKA FOTBOLLFÖRBUNDET</b>	1		
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Inventarier	6,8	4.465	4.913
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Aktier och andelar i dotterbolag	9	49.992	51.628
Andra långfristiga värdepappersinnehav	26	127	0
Andra långfristiga fordringar	24	632	1.146
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>55.216</b>	<b>57.687</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Varulager m m</b>			
Varulager	11	1.227	949
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		14.606	47.938
Fordringar hos dotterbolag		7.353	6.375
Övriga fordringar		4.287	3.946
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	6.724	9.459
<b>Kortfristiga placeringar</b>			
Övriga kortfristiga placeringar	12, 16	44.959	43.544
<b>Kassa och bank</b>	16	31.119	42.955
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>110.275</b>	<b>155.166</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>165.491</b>	<b>212.853</b>
<b>Eget kapital</b>	13		
Balanserat kapital		56.355	40.814
Ändamålsbestämda medel	19, 20	54.950	77.796
Årets resultat		41	15.541
<b>Summa eget kapital</b>		<b>111.346</b>	<b>134.151</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Övriga skulder		1.156	1.255
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>1.156</b>	<b>1.255</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		9.203	6.738
Kortfristiga skulder till dotterbolag		50	85
Övriga skulder		18.448	16.699
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	15	25.288	53.925
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>52.989</b>	<b>77.447</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>165.491</b>	<b>212.853</b>
<b>Poster inom linjen</b>			
<b>Ställda säkerheter</b>	16		
Varav gentemot Föreningssparbanken för KB Råsunda		12.580	12.588
Fotbollstadions förpliktelser		12.580	12.588
<b>Ansvarsförbindelser</b>			
Generell borgen gentemot Föreningssparbanken för KB Råsunda Fotbollstadions förpliktelser.			

<b>KASSAFLÖDESANALYS</b>	<b>2005</b>	<b>2004</b>
<b>SVENSKA FOTBOLLFÖRBUNDET</b>		
<b>Den löpande verksamheten</b>		
Verksamhetsresultat	-18.199	42.020
Årets avskrivningar, som belastar detta resultat	1.983	1.889
<b>Kassaflöde före räntor</b>	<b>-16.216</b>	<b>43.909</b>
Erhållen ränta och valutakursförändring	574	1.274
Erlagd ränta	-46	-115
<b>Kassaflöde före förändring i rörelsekapital</b>	<b>-15.688</b>	<b>45.068</b>
<b>Rörelsekapitalets förändring</b>		
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager	-278	720
Ökning (-)/Minskning (+) av kortfristiga fordringar	34.748	-4.948
Ökning (+)/Minskning (-) av kortfristiga skulder	-24.458	4.077
<b>Förändring av rörelsekapitalet</b>	<b>10.012</b>	<b>-151</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>-5.676</b>	<b>44.917</b>
<b>Investeringsverksamhet</b>		
Materiella anläggningstillgångar	-1.535	-2.013
Aktier och andelar i dotterbolag	-5.369	-7.261
Ökning (-)/Minskning (+) av långfristiga fordringar	387	-132
Avyttring (+)/Förvärv (-) av kortfristiga placeringar	-818	-11.314
Erhållna räntor och utdelningar på kortfristiga placeringar	1.274	735
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-6.061</b>	<b>-19.985</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>		
Ökning (+)/Minskning (-) av långfristiga skulder	-99	255
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-99</b>	<b>255</b>
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>-11.836</b>	<b>25.187</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>	<b>42.955</b>	<b>17.768</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>31.119</b>	<b>42.955</b>



## TILLÄGGSUPPLYSNINGAR

### Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

I såväl Svenska Fotbollförbundet som koncernen tillämpade redovisnings- och värderingsprinciper överensstämmer med god redovisningssed i Sverige. Svenska Fotbollförbundet och koncernen tillämpar Årsredovisningslagen, i enlighet med gällande regler för ideella föreningar, och Bokföringsnämndens allmänna råd och uttalanden.

Intäkter redovisas till det verkliga värdet och periodiseras till den tidpunkt intäkten avser. Intäkter i form av bidrag intäktsföres när bindande beslut finns från bidragsgivaren. Om ett bidrag avser bestämd tidsperiod periodiseras bidraget över denna period.

Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta. Övriga tillgångar och skulder har upptagits till anskaffningsvärde där inget annat anges. I de fall ändrade redovisningsprinciper skett i förhållande till föregående år redovisas detta i not.

### Not 2 Koncernredovisning och redovisning av intresseföretag

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Detta innebär att koncernens egna kapital omfattar Svenska Fotbollförbundets (moderbolagets) egna kapital och den del av dotterbolagens egna kapital som tillkommit efter förvärvstidpunkten. Något goodwillvärde har därvid ej uppstått. Aktieinnehav i intresseföretag har redovisats enligt kapitalandelsmetoden. Detta innebär att i koncernens balansräkning, under rubriken finansiella anläggningstillgångar, redovisas anskaffningskostnaden för aktierna ökad eller minskad med koncernens andel av intresseföretagets resultat, med avdrag för eventuell utdelning. Se även not 9 och 10.

### Not 3 Nettoomsättning, bidrag och övriga intäkter

#### Nettoomsättning

	Svenska Fotbollförbundet		Koncernen	
	2005	2004	2005	2004
Sändningsrättigheter TV och radio (Brutto före fördelning)	120.028	120.764	120.028	120.764
Svenska Spel (Inkl medel till SEF och Tipselit)	108.970	109.450	108.970	109.450
Övriga sponsorer och samarbetspartners	64.856	62.811	64.856	62.811
Evenemang och övrig försäljning	39.242	62.586	39.242	62.586
EM-slutspelsersättning	0	75.485	0	75.485
Fastighetsverksamhet	0	0	26.101	28.839
Förlagsverksamhet	0	0	6.193	6.036
TV-produktionsverksamhet	0	0	3.101	2.807
<b>Summa</b>	<b>333.096</b>	<b>431.096</b>	<b>368.491</b>	<b>468.778</b>

#### Bidrag

	Svenska Fotbollförbundet		Koncernen	
	2005	2004	2005	2004
Erhållna bidrag från RF	20.981	20.98	20.981	20.980
Erhållna bidrag från UEFA och FIFA	9.337	10.059	9.337	10.059
Övriga erhållna bidrag	5.032	4.137	5.032	4.257
<b>Summa</b>	<b>35.350</b>	<b>35.176</b>	<b>35.350</b>	<b>35.296</b>

#### Övriga intäkter

	Svenska Fotbollförbundet		Koncernen	
	2005	2004	2005	2004
Laglicensavgifter	27.793	27.828	27.793	27.828
Övergångsavgifter	6.332	6.298	6.332	6.298
Övriga avgifter	8.511	8.039	8.511	8.039
Andra övriga intäkter	2.759	2.553	2.827	3.205
<b>Summa</b>	<b>45.395</b>	<b>44.718</b>	<b>45.463</b>	<b>45.370</b>

### Not 4 Övriga externa kostnader

	Svenska Fotbollförbundet		Koncernen	
	2005	2004	2005	2004
Distrikten	23.906	27.761	23.906	27.761
SEF (Ersättningar TV, Radio, Svenska Spel och EM m m)	117.688	119.725	117.688	119.725
EFD (Ersättning TV, Svenska Spel och EM m m)	6.082	7.025	6.082	7.025
Klubbersättning främst TV (ej via SEF)	19.519	12.337	19.519	12.337
Bidrag ur anläggningsfonden	3.732	4.338	3.732	4.338
Övriga bidrag	9.085	10.349	9.085	10.349
Fastighetsverksamhet	0	0	23.060	20.653
Förlagsverksamhet	0	0	3.437	3.097
TV-produktionsverksamhet	0	0	10.479	12.170
<b>Summa</b>	<b>180.012</b>	<b>181.535</b>	<b>216.988</b>	<b>217.455</b>

**Not 5 Medeltalet anställda, löner, andra ersättningar och sociala kostnader samt sjukfrånvaro**

	Svenska Fotbollförbundet		Koncernen	
	2005	2004	2005	2004
Medeltalet anställda, med fördelning på kvinnor och män har uppgått till:				
Kvinnor	43	41	43	41
Män	87	86	95	93
<b>Totalt</b>	<b>130</b>	<b>127</b>	<b>138</b>	<b>134</b>
Varav kanslianställda	90	86	98	93
Löner och andra ersättningar:				
Styrelse	786	874	786	874
Generalsekreterare	918	914	1.285	1.034
Övriga anställda inklusive arvoderade och spelare	58.020	62.149	60.156	64.109
<b>Totala löner och ersättningar</b>	<b>59.724</b>	<b>63.937</b>	<b>62.227</b>	<b>66.017</b>
Sociala avgifter enligt lag och avtal	25.536	26.905	26.363	27.580
varav pensionskostnader	7.319	8.088	7.928	8.207

Av pensionskostnaderna i Förbundet avser 0 kkr (160 kkr) styrelse och 549 kkr (464 kkr) generalsekreterare.

Av pensionskostnaderna i Koncernen avser 0 kkr (160 kkr) styrelse och 595 kkr (484 kkr) generalsekreterare och VD i dotterbolag.

Sjukfrånvaron har för Förbundet och koncernen varit enligt följande

	Svenska Fotbollförbundet		Koncernen	
	2005	2004	2005	2004
Total sjukfrånvaro	1,5 %	1,7 %	1,5 %	1,7 %
Varav				
Långtidssjukfrånvaro	0,0 %	0,8 %	0,0 %	0,7 %
Sjukfrånvaro för män	0,8 %	2,0 %	0,8 %	2,0 %
Sjukfrånvaro för kvinnor	2,5 %	1,2 %	2,5 %	1,2 %
Sjukfrånvaro för anställda - 29 år	0,8 %	0,4 %	0,8 %	0,4 %
Sjukfrånvaro för anställda 30 - 49 år	1,7 %	2,5 %	1,7 %	2,6 %
Sjukfrånvaro för anställda 50 år -	1,4 %	1,0 %	1,4 %	0,9 %

Avtal om avgångsvederlag har träffats enligt följande. Vid uppsägning från förbundets sida har Generalsekreteraren rätt till ett års uppsägningstid samt avgångsvederlag motsvarande högst en årslön.

**Not 6 Anläggningstillgångar**

Anläggningstillgångar har skrivits av enligt plan över den beräknade livslängden. Följande avskrivningsprocent har tillämpats för såväl Svenska Fotbollförbundet som för koncernen, varvid hänsyn tagits till innehavstiden för under året förvärvade och avyttrade tillgångar.

Materiella anläggningstillgångar	2005	2004
Byggnader	2 %	2 %
Inventarier	20 %	20 %
Markanläggningar	5 %	5 %

**Not 7 Byggnader och mark**

Avser fastigheterna Lagern 1 och 2 i Solna Kommun.

**Koncernen:**

	2005	2004
Ingående anskaffningsvärde	248.019	240.524
Årets investeringar	13	7.495
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>248.032</b>	<b>248.019</b>
Ingående avskrivningar enl. plan	-22.036	-17.742
Årets avskrivning	-4.601	-4.294
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar enl. plan</b>	<b>-26.637</b>	<b>-22.036</b>
<b>Bokfört värde</b>	<b>221.395</b>	<b>225.983</b>
<b>Taxeringsvärden</b>		
Byggnader	71.000	71.000
Mark	28.000	28.000

**Not 8 Inventarier**

	Svenska Fotbollförbundet		Koncernen	
	2005	2004	2005	2004
Ingående anskaffningsvärde	36.423	34.410	48.593	44.058
Årets investeringar	1.535	2.013	1.612	4.535
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>37.958</b>	<b>36.423</b>	<b>50.205</b>	<b>48.593</b>
Ingående avskrivningar enl. plan	-31.510	-29.621	-38.601	-34.864
Årets avskrivning	-1.983	-1.889	-3.955	-3.738
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar enl. plan</b>	<b>-33.493</b>	<b>-31.510</b>	<b>-42.556</b>	<b>-38.601</b>
<b>Bokfört värde</b>	<b>4.465</b>	<b>4.913</b>	<b>7.649</b>	<b>9.991</b>

**Not 9 Aktier och andelar i dotterbolag**

Företagens namn	Org.nr	Säte
Svenska Fotbollförlaget AB	556035-2170	Stockholms län, Solna Kommun
KB Råsunda Fotbollstadion	916506-0006	Stockholms län, Solna Kommun
Fotbolls TV i Solna AB	556615-7433	Stockholms län, Solna Kommun
FastighetsAB Råsunda Fotbollstadion	556655-1262	Stockholms län, Solna Kommun

**Innehavets omfattning**

Företagets namn	Röst- andel	Kapital- andel	Bokfört värde 2005	Bokfört värde 2004
Svenska Fotbollförlaget AB	100,0 %	100,0 %	200 kkr	200 kkr
KB Råsunda Fotbollstadion	100,0 %	100,0 %	49.612 kkr	51.240 kkr
Fotbolls TV i Solna AB	100,0 %	100,0 %	100 kkr	100 kkr
FastighetsAB Råsunda Fotbollstadion	100,0 %	100,0 %	80 kkr	88 kkr
<b>Summa bokfört värde</b>			<b>49.992 kkr</b>	<b>51.628 kkr</b>

**Företagets namn**

	Eget kapital		Resultat	
	2005	2004	2005	2004
Svenska Fotbollförlaget AB	6.489 kkr	5.850 kkr	2.639 kkr	3.048 kkr
KB Råsunda Fotbollstadion	9.290 kkr	10.918 kkr	-1.628 kkr	1.039 kkr
Fotbolls TV i Solna AB	100 kkr	100 kkr	0 kkr	0 kkr
FastighetsAB Råsunda Fotbollstadion	80 kkr	88 kkr	-8 kkr	-12 kkr
<b>Summa bokfört värde</b>	<b>15.959 kkr</b>	<b>16.956 kkr</b>	<b>1.003 kkr</b>	<b>4.075 kkr</b>

### Andelar i koncernföretag

	2005	2004
Ingående anskaffningsvärde	125.296	118.035
Årets kapitaltillskott:		
Villkorat aktieägartillskott netto	5.369	7.173
Förvärv av aktier Fastighets AB Råsunda Fotbollstadion	0	100
Årets underskott Fastighets AB Råsunda Fotbollstadion	0	-12
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>130.665</b>	<b>125.296</b>
Ingående nedskrivningar	-73.668	-66.495
Årets nedskrivningar, se not 18	-7.005	-7.173
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-80.673</b>	<b>-73.668</b>
<b>Bokfört värde</b>	<b>49.992</b>	<b>51.628</b>

### Not 10 Aktier och andelar i intresseföretag

Företagets namn	Org.nr	Säte
Onside TV-Production AB (Via Fotbolls TV i Solna AB)	556594-7966	Stockholms län, Stockholms kommun

### Innehavets omfattning

Företagets namn	Antal Andelar	Kapital Andel	Bokfört värde		Eget kapital		Resultat	
			2005	2004	2005	2004	2005	2004
Onside TV-Production AB	50.000	50 %	5.801 kkr	4.855 kkr	11.602 kkr	9.710 kkr	1.892 kkr	498 kkr

Det bokförda värdet av andelarna har ökat med 50 % av resultatet i Onside TV-production AB, d v s 946 kkr.

### Not 11 Varulager

Varulagret har för såväl förbundet som koncernen värderats till det lägsta av anskaffningsvärdet, enligt genomsnittsvärde, och det verkliga värdet. Varulagret fördelar sig på följande poster:

	Svenska Fotbollförbundet		Koncernen	
	2005	2004	2005	2004
Gåvolager	556	434	556	434
Souvenirlager	233	157	233	157
Lager medaljer och priser	438	358	438	358
Förlagsvaror	0	0	3.214	1.925
<b>Summa bokfört värde</b>	<b>1.227</b>	<b>949</b>	<b>4.441</b>	<b>2.874</b>

### Not 12 Övriga kortfristiga placeringar

Vid värderingen har det lägsta av anskaffningsvärde och dagskurs använts för aktier samt nominellt värde använts för certifikat.

Återföring av föregående års nedskrivning av värdet av aktier har under år 2005 gjorts med 259 kkr (återföring 1.084 kkr).

Svenska Fotbollförbundets placeringspolicy är att maximalt 25 % av värdepappersportföljen skall vara placerade i aktier på A-listan och resten i svenska räntebärande instrument.

De kortfristiga placeringarnas marknadsvärde har under året stigit med 5,92 % (5,46%).

### Not 13 Förändring av eget kapital

Svenska Fotbollförbundet:	Balanserat kapital	Ändamålsbestämt	Årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående balans	40.814	77.796	15.541	134.151
Överföring enligt Förbundsmötesbeslut	15.541		-15.541	
Utnyttjande av ändamålsbestämda medel		-28.421	28.421	
Reservering av ändamålsbestämda medel		5.575	-5.575	
Årets resultat			-22.805	-22.805
<b>Utgående balans</b>	<b>56.355</b>	<b>54.950</b>	<b>41</b>	<b>111.346</b>

Koncernen:	Balanserat kapital	Ändamålsbestämt	Årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående balans	64.219	77.796		142.015
Utnyttjande av ändamålsbestämda medel		-28.421	28.421	
Reservering av ändamålsbestämda medel		5.575	-5.575	
Årets resultat			-21.220	-21.220
<b>Utgående balans</b>	<b>64.219</b>	<b>54.950</b>	<b>1.626</b>	<b>120.795</b>

Det i koncernredovisningen ingående värdet av innehavet av aktierna i Onside TV-production AB överskrider anskaffningsvärdet med 801 kkr.

**Not 14 Revisionsarvode****Svenska Fotbollförbundet:**

Arvode till revisionsföretag avseende revision för räkenskapsåret har belastat resultatet med 293 kkr (296). Arvode till revisionsföretag avseende övrigt har belastat resultatet med 242 kkr (161).

**Koncernen:**

Arvode till revisionsföretag avseende räkenskapsåret har belastat resultatet med 375 kkr (364).

**Not 15 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter fördelas sig enligt följande.

	Svenska Fotbollförbundet		Koncernen	
	2005	2004	2005	2004
Semesterlöner	3.763	3.263	3.941	3.382
Förutbetalda avtalsintäkter	8.504	42.772	8.504	42.772
Aviserade hyror	0	0	2.533	6.846
Förskott VM-ersättning	6.058	0	6.058	0
Övriga poster	6.963	7.890	14.476	12.465
<b>Summa</b>	<b>25.288</b>	<b>53.925</b>	<b>35.512</b>	<b>65.414</b>

**Not 16 Ställda säkerheter**

	Svenska Fotbollförbundet		Koncernen	
	2005	2004	2005	2004
Fastighetsinteckningar	0	0	41.500	41.500
Spärrade bankräkningar	12.500	12.500	12.500	12.500
Aktier i FastighetsAB Råsunda Fotbollstadion	80	88	80	88
<b>Summa</b>	<b>12.580</b>	<b>12.588</b>	<b>54.080</b>	<b>54.200</b>
Varav gentemot Förenings sparbanken för KB Råsunda Fotbollstadions förpliktelse	12.580	12.588		

**Not 17 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter fördelas sig på följande poster:

	Svenska Fotbollförbundet		Koncernen	
	2005	2004	2005	2004
Upplupna avtalsintäkter	1.575	1.433	1.575	1.433
Övriga upplupna intäkter	1.955	4.335	1.955	4.506
Avtalskostnader avseende kommande år	2.003	2.803	2.728	3.746
Övriga förutbetalda kostnader	1.191	888	1.348	1.009
<b>Summa bokfört värde</b>	<b>6.724</b>	<b>9.459</b>	<b>7.606</b>	<b>10.424</b>

**Not 18 Resultat från koncernföretag**

	2005	2004
Villkorat aktieägartillskott till Fotbolls TV i Solna AB	-7.369	-9.173
Nedskrivning av aktievärde i Fast AB Råsunda Fotbollstadion	-8	0
Nedskrivning av andelsvärde i KB Råsunda Fotbollstadion	-1.628	0
Återbetalning från Svenska Fotbollförbundet AB av tidigare lämnat aktieägartillskott	2.000	2.000
<b>Summa resultat</b>	<b>-7.005</b>	<b>-7.173</b>

**Not 19 Ändamålsbestämda medel**

**2005**

	Ändamålsbest medel 1/1-2005	Utnyttjade medel under 2005	Reservering av ändamålsbest medel	Ändamålsbest medel 31/12-2005
<b>Utvecklingsfonder</b>				
Anläggningsfond	6 922	-3 732	0	3 190
IT-utveckling	3 200	-1 542	0	1 658
Distriktsutvecklingsarbete	6 053	-6 053	0	0
Elitföreningsutveckling SEF	4 000	-4 000	0	0
Elitföreningsutveckling EFD	2 000	-2 000	0	0
Affärsutveckling i distrikten	1 520	-1 520	0	0
Talangutveckling	3 000	-1 500	0	1 500
Ordförandekonferens	1 750	-1 750	0	0
Anläggningskampanjen	95	0	0	95
Internationell domarutveckling	400	-400	0	0
Dam-EM inkl förberedelser	2996	-2996	0	0
SOK-bidrag Dam	185	-23	0	162
Publikrekryt och mafö Sv Fotboll	3500	-2821	0	679
Enhetsövergr utb och komp.förs	300	0	0	300
Omstruktureringsfond	84	-84	0	0
Elitprojektet	0	0	1 310	1 310
<b>Delsumma</b>	<b>36 005</b>	<b>-28 421</b>	<b>1 310</b>	<b>8 894</b>
<b>TV-fonder</b>				
TV-fond 1	25 000	0	0	25 000
TV-fond 2	16 791	0	4 265	21 056
<b>Delsumma</b>	<b>41 791</b>	<b>0</b>	<b>4 265</b>	<b>46 056</b>
<b>Totalt</b>	<b>77 796</b>	<b>-28 421</b>	<b>5 575</b>	<b>54 950</b>

**2004**

	Ändamålsbest medel 1/1-2004	Utnyttjade medel under 2004	Reservering av ändamålsbest medel	Ändamålsbest medel 31/12-2004
<b>Utvecklingsfonder</b>				
Anläggningsfond	5 260	-1 338	3 000	6 922
IT-utveckling	1 031	0	2 169	3 200
Distriktsutvecklingsarbete	4 000	-3 947	6 000	6 053
Elitföreningsutveckling SEF	0	0	4 000	4 000
Elitföreningsutveckling EFD	0	0	2 000	2 000
Affärsutveckling i distrikten	1 327	-1 327	1 520	1 520
Talangutveckling	1 270	-1 270	3 000	3 000
Damprojektilen	20	-20	0	0
Ordförandekonferens	0	0	1 750	1 750
Anläggningskampanjen	219	-124	0	95
Internationell domarutveckling	400	-400	400	400
Dam-OS inkl förberedelser	2700	-2700	0	0
Dam-EM inkl förberedelser	0	0	2996	2996
Temakonferens Flickfotboll	300	-300	0	0
SOK-bidrag Dam	185	0	0	185
Publikutveckling Dam	1000	-1000	0	0
Publikrekryt och mafö Sv Fotboll	0	0	3500	3500
Enhetsövergr utb och komp.förs	0	0	300	300
Omstruktureringsfond	1 922	-1 838	0	84
<b>Delsumma</b>	<b>19 634</b>	<b>-14 264</b>	<b>30 635</b>	<b>36 005</b>
<b>TV-fonder</b>				
TV-fond 1	25 000	0	0	25 000
TV-fond 2	9 175	0	7 616	16 791
<b>Delsumma</b>	<b>34 175</b>	<b>0</b>	<b>7 616</b>	<b>41 791</b>
<b>Totalt</b>	<b>53 809</b>	<b>-14 264</b>	<b>38 251</b>	<b>77 796</b>

**Not 20 Anläggningsfonden**

Av reserverade ändamålsbestämda medel avseende anläggningsfonden är 2.841 kkr (3.762) engagerade i form av beslut.

**Not 21 Förbundskostnader**

Förbundskostnaderna fördelar sig enligt följande:

	2005	2004
Evenemangskostnader	29.469	37.761
Främmande tjänster	16.735	11.049
Resekostnader och frakter	41.574	59.878
Laglicensförsäkringen	27.231	26.487
Diverse övrigt	45.787	55.571
<b>Summa förbundskostnader Svenska Fotbollförbundet</b>	<b>160.796</b>	<b>190.746</b>
Eliminering mellan koncernbolag	-13.598	-12.132
<b>Summa förbundskostnader Koncernen</b>	<b>147.198</b>	<b>178.614</b>

**Not 22 Ränteintäkter och liknande poster**

Ränteintäkter och liknande poster fördelar sig enligt följande:

	Svenska Fotbollförbundet		Koncernen	
	2005	2004	2005	2004
Ränteintäkter bank och pg	600	824	679	928
Ränteintäkter kortfristiga placeringar	715	509	715	509
Utdelningar	559	226	559	226
Resultat värdepapper	338	485	338	485
Valutakursförändringar	-26	450	-32	451
Återföring nedskrivningar aktier	259	1.084	259	1.084
<b>Summa ränteintäkter och liknande poster värde</b>	<b>2.445</b>	<b>3.578</b>	<b>2.518</b>	<b>3.683</b>

**Not 23 Pågående ny-, om-, och tillbyggnad**

	2005	2004
<b>Koncernen:</b>		
Ingående anskaffningsvärde	192	946
Årets investeringar	0	7.100
Avslutade projekt	-192	-7.854
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>0</b>	<b>192</b>

**Not 24 Andra långfristiga fordringar**

	Svenska Fotbollförbundet		Koncernen	
	2005	2004	2005	2004
Reversfordringar personal	632	754	632	754
Övriga långfristiga fordringar	0	392	0	392
<b>Summa</b>	<b>632</b>	<b>1.146</b>	<b>632</b>	<b>1.146</b>

**Not 25 Långfristiga skulder**

Av skulderna i koncernen till kreditinstitut förfaller 152.060 kkr (155.367) bortom 5 år.

**Not 26 Andra långfristiga värdepappersinnehav**

	Svenska Fotbollförbundet		Koncernen	
	2005	2004	2005	2004
Aktieinnehav Royal League A/S (16,67%)	127	0	127	0
<b>Summa</b>	<b>127</b>	<b>0</b>	<b>127</b>	<b>0</b>

**FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV ÅRETS RESULTAT**

Styrelsen föreslår att i Svenska Fotbollförbundet till förfogande stående resultat:

Balanserat resultat	56.355 kkr
Årets resultat	41 kkr
Överföres i ny räkning	56.396 kkr

Solna 2006-02-13

*Lars-Åke Lagrell, Ordförande*

*Björn Ahlberg*

*Mats Aronsson*

*Susanne Erlandsson*

*Kenneth Håkansson*

*Gillis Persson*

*Börje Sandgren*

*Sune Hellströmer, GS*

Vår revisionsberättelse har avgivits den 14 februari 2006.

*Hans Bredberg, Auktoriserad revisor  
Finnhammars Revisionsbyrå AB*

*Ulf Järlebro, Auktoriserad revisor,  
utsedd av RF*

*Torbjörn Backvall  
Fyra Revisorer AB*



## REVISIONSBERÄTTELSE 2005

### Till förbundsmeetet i Svenska Fotbollförbundet Organisationsnummer 815200-1916

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och generalsekreterarens förvaltning i Svenska Fotbollförbundet för räkenskapsåret 2005-01-01 – 2005-12-31.

Det är styrelsen och generalsekreteraren som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revision för att i rimlig grad försäkra oss om att årsredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlag för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och generalsekreterarens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och generalsekreteraren gjort när de upprättat årsredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi har granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i förbundet för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller generalsekreteraren har handlat i strid med förbundets stadgar. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger därmed en rättvisande bild av förbundets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningslagens övriga delar.

Styrelsens medlemmar och generalsekreteraren har enligt vår bedömning inte handlat i strid med förbundets stadgar.

Vi tillstyrker

- att* resultat- och balansräkning för förbundet och koncernen fastställs,
- att* resultatet för förbundet disponeras i enlighet med förslaget i förvaltningsberättelsen samt
- att* styrelsens ledamöter och generalsekreteraren beviljas ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Solna den 14 februari 2006

*Hans Bredberg, Auktoriserad revisor  
Finnhammars Revisionsbyrå AB*

*Torbjörn Backvall  
Fyra Revisorer AB*

*Ulf Järlebro, Auktoriserad revisor,  
utsedd av RF*

## FÖRSLAG VERKSAMHETSPLAN SVENSKA FOTBOLLFÖRBUNDET 2006

### Övergripande mål

- Nationalsporten fotboll ska förbli Sveriges största och ledande idrott.
- Vi skall hålla samman elit och bredd.
- Vi ska fortsatt ha en ekonomi i balans.
- Våra A-landslag ska kvalificera sig för de internationella mästerskapen. På damsidan är målet medalj.
- Våra klubbar ska varje år delta i gruppspelen i UEFA:s tävlingar. På damsidan ska deltagande förening nå final.
- Vi ska vara ett aktivt och pådrivande nationsförbund inom FIFA, UEFA och nationellt inom RF.
- Våra föreningar ska vara väl fungerande organisationer med fler och för tidens behov rätt utbildade ledare.
- Vår organisation ska spegla samhällets mångfald.
- Vi ska öka antalet utövare genom att skapa nya tävlingsformer och ta initiativ för att öka fotbollsintresset hos allmänheten.
- Breddfotbollen ska erbjuda alla som vill oavsett nationalitet, ålder, kön eller sexuell läggning samt fysiska eller psykiska förutsättningar en positiv, hälsofrämjande och utvecklande fritidsmiljö
- Vi ska verka för att barn och ungdom i organiserad form ska kunna utöva fotboll inom ramen för den ordinarie skoldagen inom såväl grund- som gymnasieskolan.
- Vi ska vara den största publikporten och öka antalet åskådare och TV-tittare.

Vårt motto "En förening i varje by, fotboll för alla"

### Målen för år 2006

#### Verksamhetsmål

- Att vara minst bland de åtta främsta nationerna vid VM-slutspelet för herrar i Tyskland.
- Att kvalificera sig för VM-slutspelet för damer i Kina år 2007.
- Att antalet föreningar vid årets slut skall uppgå till 3.300, att antalet licensierade spelare vid samma tidpunkt skall uppgå till 240.000, varav 55.000 ska vara kvinnliga spelare.
- Att genom föreningsutveckling nå målet att 40 % av alla föreningar, utifrån sin föreningsidé, har en väl fungerade verksamhet.
- Att publiksiffrorna fortsatt skall hålla sig på den goda nivå vi ligger på idag, och för Allsvenskan och Superettan tillsammans öka till 2.325.000 åskådare samt för Damallsvenskan öka till 150.000 åskådare.
- Att 70.000 ungdomar under året skall delta i Landslagets Fotbollsskola.
- Att intresset för fotboll skall öka bland den svenska befolkningen 15-74 år så att 60 % är intresserade av fotboll.
- Att öka antalet konstgräsplaner med 40 stycken, antalet kulanläggningar med 30 stycken och antalet hallar med två små och en stor.
- Att få ett beslut angående en nya Nationalarena.

#### Ekonomiska mål

Svenska Fotbollförbundets ekonomiska resultat skall för år 2006 minst vara ett nollresultat.

Svenska Fotbollförbundets egna kapital, exklusive ändamålsbestämda medel, ska uppgå till 60 mkr.

### Prioriterade aktiviteter 2006

- VM-slutspelet för herrar i Tyskland.
- EM-kvalet för herrar inför EM i Schweiz/Österrike år 2008.
- EM-kvalet för damer inför VM i Kina år 2007.
- Att informera om WADAs dopingregler.
- Att genom de framtagna spelarutbildningsplanerna höja svensk fotbolls kvalitet i förhållande till den europeiska eliten.
- Att slutföra omarbetningen av tränarutbildningen och att i konsekvens med detta se över Riksinstruktörsorganisationen.
- Att genomföra Elitprojektet för såväl herrar som damer.
- Att skapa förutsättningar för beslut i Nationalarenafrågan.
- Att utveckla evenemangen tillsammans med bredd- och elitföreningar.
- Att genom central marknadsföring, nytt designprogram samt ny sponsorstruktur stärka varumärket.
- Att med hjälp av Affärsutvecklingsprojektet skapa förutsättningar för intäktsskapande verksamhet i föreningar och distrikt.
- Att lansera supporterklubben "Landslagets Supporterklubb".
- Att hjälpa föreningarna i skapandet av levande policydokument, verksamhets- och ledarförsörjningsplaner.
- Att verka för en ökad föreningskunskap och ett demokratiskt föreningsliv.
- Att utvärdera Handlaget år 1 och 2.
- Att lansera nya Fotbollens Spela, Lek och Lär.
- Att starta regionala Ungdomsråd för att öka ungdomsdelaktigheten
- Att vidareutveckla arbetet med barn- och ungdomsfotboll samt att stärka samarbetet med skolan.
- Att utveckla och införa ett nytt fotbollsadministrativt IT-system
- Att genomföra övertagandet av licenshanteringen från Folksam.
- Att slutföra förberedelsearbetet för övergången till ett internetbaserat övergångssystem.
- Att medialt och pr-mässigt maximalt utnyttja VM-slutspelets positiva effekter.
- Att tillföra ny design och nytt innehåll på hemsidan så att trafiken ökar 10 %.

## BUDGETFÖRSLAG SVENSKA FOTBOLLFÖRBUNDET 2006

KKr	Drifts- kostnader	Drifts- intäkter	Projekt- kostnader	Projekt- intäkter	Upplösta avsättningar
Statsbidrag via RF		20 981			
Bidrag fr. UEFA, FIFA		8 500			
Årsavgifter fr. föreningar		825			
Laglicensförsäkring	25 700	27 800			
Finansiella intäkter& kostnader	205	2 010			
Återbet aktieäg.tillsk Sv Fotbollsförl.		2 000			
Centrala kostn inkl extra SEF & EFD	1 200	4 600			
Avskrivningar inventarier	1 828				
Styrelse, arbetsgrupper mm	8 015	138	1 950	1 950	
Bidrag till Distriktsförbund	13 000	7 004			
Personal, stab	9 624				
Personal, administrativ enhet	8 863	134			
Personal, marknadsenhet	10 052				
Personal, juridik- & tävlingsenhet	8 719				
Personal, fotbollsenhet	20 546		820		820
Personal, utvecklingsenhet	2 135				
Allmänna personalkostnader	3 141	281	500	200	300
Radio-avtal	2 602	3 062			
TV-avtal	13 510	38 510			
Informationsverksamhet	5 170	1 867	500	500	
Magasinet Fotboll	1 800	60			
Ekonomiavdelning	850				
Utvecklingsenhet	2 495	33	7 863	7 863	
Svenska Spel (inkl.Top 2000)	4 545	35 230			
Svenska Spel , SEF	63 400	63 400			
Svenska Spel, EFD	1 500				
Top 2000	14 475	46 316			
Övriga samarbetspartners	20 207	39 889			
Föreningsförsäljning	2 755	3 774			
Övrigt Marknad	5 907	2 250	678		678
EM-kvalmatcher herr A	7 200	20 200			
Övriga landskamper herr A	6 900	12 250			
Övriga evenemang	8 577	3 955	2 320	1 600	
Elitevenemangsarbete	4 204	2 056			
Anläggningsutveckling	1 890	15	95		95
Juridisk verksamhet	175				
Tävlingsverksamhet	8 265	11 485			
Domarverksamhet	6 265	826	2 351	730	
Administration- & servicefunktioner	6 405	100			
Lokaler	7 855				
IT-verksamhet	2 558		1 620		1 620
Fotbollsenhet centralt	2 257				
Projekt Fotbollsenheten	5 407	700	3 675	1 523	2 152
Landslagsmaterial	5 714				
Tränarutskott	3 404	1 264			
Projekt Tipselit			9 836	9 635	
Spelarutbildning	3 874	1 915			
Medicinskt utskott	295				
EM-kval herrar A	6 278				
Övrigt landslag herrar A	5 511	1 600			
Damlandslag A	3 123				
Ungdomslandslag	13 462	600			
Landslagsledning	1 225				
<b>Summa</b>	<b>363 088</b>	<b>365 630</b>	<b>32 208</b>	<b>24 001</b>	<b>5 665</b>
<b>Summa intäkter inkl uppl avsättn</b>		<b>395 296</b>			
<b>Summa kostnader</b>	<b>395 296</b>				

## RESULTATANALYS SVENSKA FOTBOLLFÖRBUNDET 2005

Kkr

	2005 Utfall Kostnader	2005 Budget Kostnader	2005 Utfall Intäkter	2005 Budget Intäkter	2004 Utfall Kostnader	2004 Utfall Intäkter
<b>Central verksamhet</b>						
Statsbidrag via RF			20 981	20 981		21 050
Ord bidrag fr UEFA, FIFA			7 812	8 418	2	7 404
Årsavgifter fr. föreningar			856	810		859
Laglicensförsäkring	27 231	27 250	27 793	28 000	26 487	27 828
Finansiella kostnader & intäkter	273	200	2 551	2 360	228	3 578
Återbet aktieäg.tillsk Sv Fotbollförl.			2 000	2 000		2 000
Centrala kostn. & intäkter	2 613	1 200	1 649		2 167	7 538
Avskrivningar inventarier	1 983	2 170			1 889	
	<b>32 100</b>	<b>30 820</b>	<b>63 642</b>	<b>62 569</b>	<b>30 773</b>	<b>70 257</b>
<b>Förlagsverksamhet</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>8</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>
<b>Styrelse, arbetsgrupper mm</b>						
Ordf. & GS arvoden, resor mm	1 485	1 320	7		1 522	1
Förbundsmöte, styrelse, arbetsgrupper mm	6 727	6 900	1 311	1 900	6 501	1 803
Projekt under styrelsen	6 000	6 000	6 000	6 000	2 048	1 000
Stöd till intresseorganisationer	1 113	1 110			1 127	0
	<b>15 325</b>	<b>15 330</b>	<b>7 318</b>	<b>7 900</b>	<b>11 198</b>	<b>2 804</b>
<b>Anslag till SDF</b>	10 777	10 780	6 000	6 000	4 718	0
	<b>10 777</b>	<b>10 780</b>	<b>6 000</b>	<b>6 000</b>	<b>4 718</b>	<b>0</b>
<b>Personal</b>						
Stabsenhet	8 531	8 850			9 368	
Utvecklingsenhet	2 152	1 930			1 983	
Administrativ enhet	8 071	7 756	140	134	8 066	259
Marknadsenhet	10 121	9 837			10 360	
Juridik o Tävlingsenhet	7 246	7 245			7 717	
Fotbollsenshet	18 983	17 818			17 559	33
Övrigt	584		83		1 991	1 838
Allmänna personalkostnader	3 211	3 768	592	756	3 638	287
	<b>58 899</b>	<b>57 204</b>	<b>815</b>	<b>890</b>	<b>60 682</b>	<b>2 417</b>
<b>TV- &amp; Radio</b>						
Radio-avtal			463	455		616
Radio-medel till SEF	2 566	2 576	2 566	2 576	3 148	3 148
TV-avtal		92 000	117 000	117 000		117 000
TV-medel till SEF	46 200				46 200	
TV-medel till EFD	2 200				2 200	
TV-medel till SDF	5 600				5 600	
Internationella Cupmatcher	10 150				7 625	
Veckans match Föreningar	2 200				2 100	
Veckans match SDF	1 050				1 050	
Arenareklam landskamper	2 000				2 000	
Pay-per-view-ersättningar	1 925				2 275	
Publikbonus Superettan	400				400	
TV-ersättn Superetten fören. & SDF	787				337	
TV-ersättn Damallsv fören. & SDF	375				169	
Matchdelegatorganisation	1 328				1 000	
Matchinformationssystem	1 655				1 730	
Fotbollsgalan	1 500				1 500	
TV-produktionskostnader	7 374				9 299	
Royal League	2 000					
Avsättning till TV-fond	4 265				7 616	
Övrigt	991				899	
	<b>94 566</b>	<b>94 576</b>	<b>120 029</b>	<b>120 031</b>	<b>95 148</b>	<b>120 764</b>
<b>Informationsverksamhet</b>	4 190	4 875	1 668	1 850	4 779	1 800
<b>Magasinet Fotboll</b>	1 923	1 700	71	25	1 730	39
	<b>6 113</b>	<b>6 575</b>	<b>1 739</b>	<b>1 875</b>	<b>6 509</b>	<b>1 839</b>

	2005 Utfall Kostnader	2005 Budget Kostnader	2005 Utfall Intäkter	2005 Budget Intäkter	2004 Utfall Kostnader	2004 Utfall Intäkter
<b>Ekonomiavdelning</b>	<b>740</b>	<b>650</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>470</b>	<b>0</b>
<b>Utvecklingsenheten</b>	2 116	2 762	57	18	2 631	378
<b>Utvecklingsproj inkl RF-medel</b>	4 026	1 500	4 025	1 500	7 179	7 168
	<b>6 142</b>	<b>4 262</b>	<b>4 082</b>	<b>1 518</b>	<b>9 810</b>	<b>7 546</b>
<b>Svenska Spel (inkl. Top 2000)</b>	5 058	4 571	34 897	34 447	4 031	34 072
<b>Svenska Spel, SEF &amp; EFD</b>	62 772	64 228	62 772	64 228	64 228	64 228
<b>Övr samarb.partn &amp; Markn.avd</b>	40 559	45 742	84 407	88 406	51 061	90 057
	<b>108 389</b>	<b>114 541</b>	<b>182 076</b>	<b>187 081</b>	<b>119 320</b>	<b>188 357</b>
<b>Evenemang</b>						
VM-kvalmatcher herr A	7 666	11 700	30 879	29 500	6 526	22 116
VM-kvalmatcher damer A	229	140	157	240	82	83
Övriga evenemang	19 962	16 565	11 544	13 300	27 542	30 243
	<b>27 857</b>	<b>28 405</b>	<b>42 580</b>	<b>43 040</b>	<b>34 150</b>	<b>52 442</b>
<b>Anläggningsutskottet</b>	<b>4 692</b>	<b>4 490</b>	<b>3 745</b>	<b>3 015</b>	<b>5 377</b>	<b>1 637</b>
<b>Evenemangsutskott</b>	<b>3 543</b>	<b>3 398</b>	<b>2 222</b>	<b>1 500</b>	<b>2 991</b>	<b>1 500</b>
<b>Juridisk verksamhet</b>	99	150	50		209	242
<b>Tävlingsverksamhet</b>	6 600	6 678	11 401	9 917	6 353	11 140
<b>Domarverksamhet</b>	7 151	7 413	2 133	1 985	6 780	2 211
<b>Elitdomarprojekt</b>	1 285	1 300	160	160	1 265	160
	<b>15 135</b>	<b>15 541</b>	<b>13 744</b>	<b>12 062</b>	<b>14 607</b>	<b>13 753</b>
<b>Administration- &amp; servicefunkt.</b>	5 574	5 774	93	100	3 835	70
<b>Lokaler</b>	7 063	7 161			7 010	
	<b>12 637</b>	<b>12 935</b>	<b>93</b>	<b>100</b>	<b>10 845</b>	<b>70</b>
<b>IT-verksamhet</b>	<b>3 398</b>	<b>4 255</b>	<b>1 542</b>	<b>2 200</b>	<b>2 622</b>	<b>678</b>
<b>Fotbollsenhet centralt</b>	1 687	1 970	218		1 683	124
<b>Projekt Fotbollsenheten</b>	10 253	7 563	3 973	2 270	10 502	4 860
<b>Landslagsmaterial</b>	5 470	5 488			5 767	
	<b>17 410</b>	<b>15 021</b>	<b>4 191</b>	<b>2 270</b>	<b>17 952</b>	<b>4 984</b>
<b>Tränarutskott</b>	<b>2 667</b>	<b>3 861</b>	<b>1 394</b>	<b>1 887</b>	<b>2 810</b>	<b>1 777</b>
<b>Spelarutbildning</b>	<b>2 674</b>	<b>3 365</b>	<b>1 426</b>	<b>1 704</b>	<b>2 531</b>	<b>1 211</b>
<b>Projekt Tipselit</b>	10 105	10 961	9 852	9 635	10 004	9 532
Periodisering mellan åren	189				10	
	<b>10 294</b>	<b>10 961</b>	<b>9 852</b>	<b>9 635</b>	<b>10 014</b>	<b>9 532</b>
<b>Medicinskt utskott</b>	<b>107</b>	<b>260</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>154</b>	<b>0</b>
<b>Seniorlandslag</b>						
Seniorlandslag	12 434	9 523	1 646	400	14 210	2 985
VM-kval herrar A	9 727	7 738	1		5 426	
VM-kval damer A	708	724			860	
EM-slutspel i Portugal 2004 herr					26 397	75 485
EM-ersättn SEF, EFD, SDF					15 000	
EM-slutspel i England/OS i Aten damer	2 103	3 526	2 103	3 526	1 914	1 914
	<b>24 972</b>	<b>21 511</b>	<b>3 750</b>	<b>3 926</b>	<b>63 807</b>	<b>80 384</b>
<b>Ungdomslandslag</b>	<b>9 106</b>	<b>9 211</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7 379</b>	<b>10</b>
<b>Landslagsledning</b>	<b>1 350</b>	<b>1 250</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 220</b>	<b>0</b>
<b>Avgår interndebiteringar</b>	<b>-22 572</b>	<b>0</b>	<b>-22 572</b>	<b>0</b>	<b>-28 230</b>	<b>-28 230</b>
<b>Summa</b>	<b>446 325</b>	<b>469 206</b>	<b>447 676</b>	<b>469 206</b>	<b>486 860</b>	<b>533 735</b>
<b>Resultat före avsättningar till</b>						
ändamålsbestämda medel 2006	1 351				46 176	
Reserveringar ändamålsbestämda medel exkl TV-ekonomi, jfr TV- & radio ovan	-1 310				-30 635	
<b>Årets resultat</b>	<b>41</b>				<b>15 541</b>	