

ÅRSREDOVISNING

2009-01-01 – 2009-12-31

för
Svenska Fotbollförbundet
Org. nr. 815200-1916

inklusive Svenska Fotbollförbundskoncernen

Syrelsen och Generalsekreteraren för Svenska Fotbollförbundet avger härmed årsredovisning för räkenskapsåret 2009-01-01 – 2009-12-31, inklusive koncernredovisning.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Verksamhetens art och inriktning

Svenska Fotbollförbundet (SvFF), stiftat den 18 december 1904, har till uppgift att främja och administrera fotbolls- idrotten i Sverige samt att företräda den utomlands. Förbundet skall aktivt arbeta för en dopingfri fotbolls- idrott.

SvFF är Sveriges största idrottsförbund, med 3.359 anslutna föreningar där 285.971 licensierade spelare utövar fotboll och där över en miljon individer är medlemmar i klubbar. Var tredje idrottsaktivitet i Sverige är fotbollsaktivitet.

De främsta intressenterna är de 24 distrikten, de allsvenska föreningarna, superettanförningarna samt de damallsvenska föreningarna. Detta återspeglar sig bl. a. i röstlängden vid årsmötet.

SvFF ansvarar för tävlingsverksamhet för de högre serierna, landslagsverksamhet, utbildningsverksamhet, arrangemang och marknadsföring av svensk fotboll samt utveckling av svensk fotboll. A-landslaget herrar är mycket viktigt såväl för sportens popularitet som för att generera intäkter. Även Damlandslaget har under senare år starkt bidragit till sportens popularitet.

Medlemmar

Svenska Fotbollförbundet hade vid årets utgång 3.359 medlemmar (3.375).

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

En av årets höjdpunkter var arrangörskapet av och deltagandet i U21 EM-slutspelet.

Herrlandslaget klarade, i den allt hårdnande internationella konkurrensen, inte av att kvalificera sig för det sjätte slutspelet i följd. VM i Sydafrika 2010 kommer således att spelas utan svenskt landslagsdeltagande.

Under året deltog Damlandslaget i EM i Finland.

Förbundet har under året även arbetat med en ansökan om att tillsammans med det Norska Fotbollförbundet få arrangera EM-slutspelet 2016. Med besvikelse tvingades Förbundet dock att konstatera att nödvändigt stöd saknades från regeringen, varför de båda fotbollförbunden valde att avstå från att fullfölja ansökan.

Det allmänna intresset för Fotbollssporten är fortsatt stort, såväl i form av publiksiffror på matcher i Allsvenskan, Superettan och Damallsvenskan, som i matchsändningar och nyhetsbevakning i TV samt publicitet i tidningar.

Den 7 december tog kronprinsessan Viktoria det första spadtaget avseende den nya nationalarenan för fotboll Swedbank Arena, som nu uppförs i samarbete med de övriga ägarna Solna Stad, Fabege, Peab och Jernhusen. SvFF:s medverkan i projektet finansieras genom försäljningen av Råsunda fotbollsstadion med tillhörande fastigheter.

Efter räkenskapsårets utgång har Förbundet den 1 januari 2010 bytt Generalsekreterare då Sune Hellströmer har övergått till arbete med Swedbank Arena och Mikael Santoft har tillträtt som ny Generalsekreterare.

Möjligheter och risker

SvFF:s finansiella strategi för hantering av finansiella risker är att ekonomiskt gå "runt" ett år utan VM- eller EM-slutspel, och att de överskott som skapas vid deltagande i dessa slutspel örönmärks för framtida projekt. Därigenom säkras

först upp att det finns medel innan kostnader som avser nya projekt eller ökningar av befintliga projekt avtalas, vilket innebär att SvFF:s finansiella riskexponering minskar. Dessa medel redovisas som ändamålsbestämda medel under eget kapital. Detta innebär dels att SvFF i budget för 2009 har förfogat över medel från tidigare överskottsår, dels att SvFF i budget för 2010 avser att disponera från tidigare år skapade överskottsmedel.

Förändringar inom skatteområdet kan komma att innebära förändrade ekonomiska förutsättningar genom att delar av Förbundets verksamhet kan komma att inkomstbeskattas, vilket i så fall kommer att kräva anpassningsåtgärder.

Marknadsriskerna bedöms, trots den svaga konjunk-

turen, vara hanterliga då Fotbollsportens popularitet är fortsatt mycket stor.

Framtida utveckling

Fotbollsintresset är mycket stort i Sverige, och SvFF kommer att göra maximalt för att tillvarata de möjligheter som detta innebär. Under 2010 kommer SvFF att bygga vidare utifrån vad som uppnåtts inom olika områden under föregående år. Givetvis är ett lyckat EM-kvalspel för herrar och VM-kvalspel för damer mycket viktigt för att vidmakthålla och ytterligare förstärka fotbollsintresset, så att nya resurser i förlängningen kan skapas att bygga vidare med.

Resultat och finansiell ställning

Koncernens ekonomiska utveckling i sammandrag.

	2009	2008	2007
Nettoomsättning	305.499	437.655	319.529
Totala intäkter	411.739	554.203	418.223
Verksamhetens resultat	-24.833	52.227	-1.969
Balansomslutning	823.619	424.889	357.186
Räntebärande skulder	326.994	155.996	155.996
Totalt eget kapital	415.004	162.785	118.689
TV-fond del av eget kapital	25.000	31.039	37.418
Övriga ändamålsbestämda medels del av eget kapital	49.536	71.081	25.279
Antal anställda	154	147	145
Varav kanslianställda	112	107	105

Svenska Fotbollförbundets ekonomiska utveckling är i sammandrag följande.

	2009	2008	2007
Nettoomsättning	273.040	405.521	290.210
Totala intäkter	379.140	516.978	388.701
Verksamhetens resultat	-29.609	41.371	-9.032
Balansomslutning	631.024	254.382	190.730
Totalt eget kapital	397.697	162.120	119.219
TV-fond del av eget kapital	25.000	31.039	37.418
Råsundafondens del av eget kapital	263.161		
Övriga ändamålsbestämda medels del av eget kapital	49.536	71.081	25.279
Antal anställda	149	141	139
Varav kanslianställda	107	101	99

Svenska Fotbollförbundets resultat

Följande samband råder mellan årsredovisningens resultatbegrepp och begreppen i Förbundets ekonomistyrmodell, som budget upprättats utifrån.

	2009	2008
Årets resultat	235.577	42.901
Varav Råsundaaffären	263.161	0
Årets resultat exklusive Råsundaaffären	-27.584	42.901
Utnyttjande av ändamålsbestämda medel, enligt budget	27.798	6.863
Utnyttjande av ändamålsbestämda medel, TV-fond	2.000	6.379
Resultat efter utnyttjande av ändamålsbestämda medel enligt budget exklusive Råsundaaffären	2.214	56.143
Resultat efter utnyttjande av ändamålsbestämda medel, enligt budget inklusive Råsundaaffären	265.375	56.143
Reservering av ändamålsbestämda medel	-265.375	-52.665
Resultat efter förändring av ändamålsbestämda medel	0	3.478

Resultatet ovan exklusive Råsundaaffären efter utnyttjande av ändamålsbestämda medel, enligt budget, före reservering av ändamålsbestämda medel, 2.214 (56.143) kkr, är det resultat för 2009 som fastställd nollbudget skall jämföras med. Omnämnas bör vid jämförelse med år 2008 att det i 2008 års resultat ingår ett överskott från EM-slutspelet 2008 uppgående till 38.177 kkr. Se vidare not 26 angående förändring av ändamålsbestämda medel .

Förslag till disposition av årets resultat

Styrelsen föreslår att i Svenska Fotbollförbundet till förfogande stående resultat:

Balanserat resultat	60.000 kkr
Årets resultat	0 kkr
Överföres i ny räkning	60.000 kkr

Svenska Fotbollförbundets och koncernens resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med tilläggsupplysningar. Alla belopp uttrycks i tusentals svenska kronor (kkr) där annat ej anges.

KONCERNRESULTATRÄKNING	NOT	2009	2008
	1, 2		
Intäkter			
Nettoomsättning	3	305.499	437.655
Medlemsavgifter		847	852
Bidrag	3	57.331	55.011
Övriga intäkter	3	48.062	60.685
Kostnader			
Förbundskostnader	4, 5	-234.518	-197.048
Övriga externa kostnader	6	-58.651	-158.618
Personalkostnader	7	-129.086	-135.248
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar	8, 9	-6.351	-7.275
Resultat från intresseföretag	10, 20	-7.966	-3.787
Verksamhetens resultat		-24.833	52.227
Resultat från finansiella investeringar			
Resultat från värdepapper		-4.817	0
Ränteintäkter och liknande poster	18	2.045	3.793
Räntekostnader och liknande poster		-4.598	-9.130
Resultat efter finansiella poster		-32.203	46.890
Årets resultat före skatt		-32.203	46.890
Årets skattekostnader		-1.378	-2.794
Årets resultat efter skatt		-33.581	44.096
Utnyttjande av ändamålsbestämda medel	26	29.798	13.242
Reservering av ändamålsbestämda medel	26	-2.214	-52.665
Resultat efter förändring av ändamålsbestämda medel		-5.997	4.673

KONCERNBALANSRÄKNING	NOT	2009	2008
	1, 2		
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	8	491.913	207.589
Inventarier	9	3.001	3.912
Summa materiella anläggningstillgångar		494.914	211.501
Finansiella anläggningstillgångar			
Aktier och andelar i intresseföretag	10	164.261	43.459
Långfristiga fordringar i intresseföretag	22	200	200
Andra långfristiga värdepapper	23	52	127
Andra långfristiga fordringar	24	17.529	309
Summa finansiella anläggningstillgångar		182.042	44.095
Summa anläggningstillgångar		676.956	255.596
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Varulager	12	6.686	7.828
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		47.728	59.161
Övriga fordringar		4.124	4.736
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	13	7.621	7.680
Summa kortfristiga fordringar		59.473	71.577
Kortfristiga placeringar			
Övriga kortfristiga placeringar	14	0	12.724
Kassa och bank		80.504	77.164
Summa omsättningstillgångar		146.663	169.293
SUMMA TILLGÅNGAR		823.619	424.889
Eget kapital	15		
Bundet eget kapital		40	40
Uppskrivningsfond		285.800	0
Balanserat kapital		60.625	55.952
Ändamålsbestämda medel		74.536	102.120
Årets resultat		-5.997	4.673
Summa eget kapital		415.004	162.785
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	25	326.994	155.996
Övriga skulder		2.871	1.000
Summa långfristiga skulder		329.865	156.996
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		17.210	18.143
Skatteskuld		423	2.785
Övriga skulder		26.738	44.220
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	16	34.379	39.960
Summa kortfristiga skulder		78.750	105.108
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		823.619	424.889
Poster inom linjen			
Ställda säkerheter	17	649.526	44.084
Ansvarsförbindelser			
Generell borgen gentemot Swedbank för Fastighets AB Solna Lagern 2:s förpliktelser.			

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS	2009	2008
Den löpande verksamheten		
Verksamhetsresultat	-24.833	52.227
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		
Årets avskrivningar och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar	6.351	7.275
Resultatandel i intressebolag	7.965	3.787
Kassaflöde före räntor	-10.517	63.289
Erhållen ränta och valutakursförändring	309	4.181
Betald ränta	-4.598	-9.130
Betald skatt	-1.378	-2.794
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital	-16.184	55.546
Rörelsekapitalets förändring		
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager	1.142	397
Ökning (-)/Minskning (+) av kortfristiga fordringar	12.104	-1.189
Ökning (+)/Minskning (-) av kortfristiga skulder	-26.358	17.307
Förändring av rörelsekapitalet	-13.112	16.515
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-29.296	72.061
Investeringsverksamhet		
Materiella anläggningstillgångar	-3.966	-1.319
Förvärv av aktier i intresseföretag	-128.768	-39.740
Ökning (-)/Minskning (+) av långfr.fordr. intresseföretag	0	-200
Ökning (-)/Minskning (+) av långfristiga fordringar	-17.220	-35
Avyttringar (+)/Förvärv (-) av kortfristiga placeringar	9.132	-467
Erhållna räntor och utdelningar på kortfristiga placeringar	589	525
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-140.233	-41.236
Finansieringsverksamhet		
Ökning (+)/Minskning (-) av långfristiga skulder	172.869	6.299
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	172.869	6.299
Årets kassaflöde	3.340	37.124
Likvida medel vid årets början	77.164	40.040
Likvida medel vid årets slut	80.504	77.164

RESULTATRÄKNING**SVENSKA FOTBOLLFÖRBUNDET**

	NOT	2009	2008
	1		
Intäkter			
Nettoomsättning	3	273.040	405.521
Medlemsavgifter		846	852
Bidrag	3	57.331	55.011
Övriga intäkter	3	47.923	55.594
Kostnader			
Förbunds-kostnader	4, 5	-241.122	-211.563
Övriga externa kostnader	6	- 43.897	-133.187
Personalkostnader	7	-122.504	-128.908
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar	9	-1.226	-1.949
Verksamhetens resultat		-29.609	41.371
Resultat från finansiella investeringar			
Ränteintäkter och liknande poster	18	2.029	3.537
Räntekostnader och liknade poster		- 531	-133
Resultat från dotterföretag	19	269.261	3.004
Resultat från intresseföretag	20	-5.573	-4.878
Resultat efter finansiella poster		235.577	42.901
Årets resultat		235.577	42.901
Utnyttjande av ändamålsbestämda medel	26	29.798	13.242
Reservering av ändamålsbestämda medel	26	-265.375	-52.665
Föreslås att överföras i ny räkning		0	3.478

BALANSRÄKNING**SVENSKA FOTBOLLFÖRBUNDET**

	NOT	2009	2008
	1		
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier	9	2.879	3.265
Finansiella anläggningstillgångar			
Aktier och andelar i dotterföretag	11	485	49.996
Aktier och andelar i intresseföretag	10	158.077	34.882
Långfristiga fordringar dotterföretag	21	324.536	20.451
Långfristiga fordringar intresseföretag	22	200	200
Andra långfristiga värdepappersinnehav	23	52	127
Andra långfristiga fordringar	24	17.494	204
Summa anläggningstillgångar		503.723	109.125
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Varulager	12	1.477	1.711
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		45.228	52.679
Övriga kortfristiga fordringar		3.490	3.154
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	13	8.659	8.679
Summa kortfristiga fordringar		57.377	64.512
Kortfristiga placeringar			
Övriga kortfristiga placeringar	14	0	12.724
Kassa och bank		68.447	66.310
Summa omsättningstillgångar		127.301	145.257
SUMMA TILLGÅNGAR		631.024	254.382
Eget kapital	15		
Balanserat kapital		60.000	56.522
Ändamålsbestämda medel	26	337.697	102.120
Årets resultat		0	3.478
Summa eget kapital		397.697	162.120
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut		155.994	0
Övriga skulder		2.871	1.000
Summa långfristiga skulder		158.865	1.000
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		16.568	14.248
Skulder till dotterföretag		2.628	0
Övriga skulder		25.528	41.734
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	16	29.738	35.280
Summa kortfristiga skulder		74.462	91.262
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		631.024	254.382
Poster inom linjen			
Ställda säkerheter	17	478.526	2.584
Ansvarsförbindelser			
Generell borgen gentemot Swedbank för Fastighets AB Solna Lagern 2:s förpliktelser.			

KASSAFLÖDESANALYS**SVENSKA FOTBOLLFÖRBUNDET**

	2009	2008
Den löpande verksamheten		
Verksamhetsresultat	-26.609	41.371
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		
Årets avskrivningar och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar	1.226	1.949
Kassaflöde före räntor	-28.383	43.320
Erhållen ränta och valutakursförändring	293	3.925
Erlagd ränta	-531	-133
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital	-28.621	47.112
Rörelsekapitalets förändring		
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager	234	-252
Ökning (-)/Minskning (+) av kortfristiga fordringar	7.135	2.175
Ökning (+)/Minskning (-) av kortfristiga skulder	-16.800	20.751
Förändring av rörelsekapitalet	-9.431	22.674
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-38.052	69.786
Investeringsverksamhet		
Materiella anläggningstillgångar	-840	-1.167
Förvärv av aktier i intresseföretag	-128.768	-39.940
Förvärv av aktier i dotterföretag	-100	0
Avyttring av andelar i dotterföretag	312.772	0
Ökning (-)/Minskning (+) av långfr fordr dotterföretag	-304.085	1.516
Ökning (-)/Minskning (+) av långfristiga fordringar	-17.215	19
Avyttring (+)/Förvärv (-) av kortfristiga placeringar	13.871	-468
Erhållna räntor och utdelningar på kortfristiga placeringar	589	525
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-123.776	-39.515
Finansieringsverksamheten		
Aktieägartillskott/återbetalning aktieägartillskott dotterföretag	3.980	3.000
Aktieutdelning dotterföretag	2.120	0
Ökning (+)/Minskning (-) av långfristiga skulder	157.865	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	163.965	3.000
Årets kassaflöde	2.137	33.271
Likvida medel vid årets början	66.310	33.039
Likvida medel vid årets slut	68.447	66.310

TILLÄGGSUPPLYSNINGAR

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

I såväl moderföretaget Svenska Fotbollförbundet som koncernen tillämpade redovisnings- och värderingsprinciper överensstämmer med god redovisningssed i Sverige. Svenska Fotbollförbundet och koncernen tillämpar Årsredovisningslagen, i enlighet med gällande regler för ideella föreningar, och Bokföringsnämndens allmänna råd och uttalanden.

Intäkter redovisas till det verkliga värdet och periodiseras till den tidpunkt intäkten avser. Intäkter i form av bidrag intäktsredovisas när bindande beslut finns från bidragsgivaren. Om ett bidrag avser bestämd tidsperiod periodiseras bidraget över denna period. Bidrag avseende Idrottslyftet år 3 har periodiserats så att matchning mellan kostnader och intäkter uppnås. Bidrag avseende Idrottslyftet år 2 har i sin helhet redovisats som intäkt, enligt samma princip som redovisning av Idrottslyftet år 1 föregående år. Resterande ej utnyttjade medel år 2 har reserverats till ändamålsbestämda medel.

Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta. Övriga tillgångar och skulder har upptagits till anskaffningsvärde där inget annat anges.

Anläggningstillgångar har skrivits av enligt plan över den beräknade livslängden. Följande avskrivningsprocent har tillämpats för såväl Svenska Fotbollförbundet som koncernen, varvid hänsyn tagits till innehavstiden för under året förvärvade och avyttrade tillgångar. Avskrivningarna har för materiella anläggningstillgångar gjorts enligt följande.

	2009	2008
Byggnader	2 %	2 %
Inventarier	20 %	20 %

I de fall där ändrade redovisningsprinciper skett i förhållande till föregående år redovisas detta i not.

Not 2 Koncernredovisning och redovisning av intressebolag

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Detta innebär att koncernens egna kapital omfattar Svenska Fotbollförbundets (moderbolagets) egna kapital och den del av dotterbolagens egna kapital som tillkommit efter förvärvstidpunkten. Något goodwillvärde har därvid ej uppstått. Aktieinnehav i intressebolag har redovisats enligt kapitalandelsmetoden. Detta innebär att i koncernens balansräkning, under rubriken finansiella anläggningstillgångar, redovisas anskaffningskostnaden för aktierna ökad eller minskad med koncernens andel av intressebolagets resultat, med avdrag för eventuell utdelning. Se även not 10 och 11.

Not 3 Nettoomsättning, bidrag och övriga intäkter

Nettoomsättning

	Koncernen		Svenska Fotbollförbundet	
	2009	2008	2009	2008
Sändningsrättigheter TV och radio	66.292	60.165	66.292	60.165
Svenska Spel (inkl Tipselit Flick/år 2008 inkl medel till SEF & EFD)	34.776	113.539	34.776	113.539
Övriga sponsorer och samarbetspartners	97.238	109.968	97.238	109.968
Evenemang och övrig försäljning	36.751	39.763	36.751	39.763
EM-slutspelsersättning U21 och dam (2008 herr)	3.823	82.086	3.823	82.086
U21 EM-slutspelsarrangemang	34.160	0	34.160	0
Fastighetsverksamhet	22.551	21.780	0	0
Förlagsverksamhet	9.908	10.354	0	0
Summa	305.499	437.655	273.040	405.521

Bidrag

	Koncernen		Svenska Fotbollförbundet	
	2009	2008	2009	2008
Erhållna bidrag från RF	21.412	21.480	21.412	21.480
Erhållna bidrag från UEFA och FIFA	18.695	20.269	18.695	20.269
Övriga erhållna bidrag	17.224	13.262	17.224	13.262
Summa	57.331	55.011	57.331	55.011

Övriga intäkter

	Koncernen		Svenska Fotbollförbundet	
	2009	2008	2009	2008
Laglicensavgifter	26.497	26.919	26.497	26.919
Övergångsavgifter	7.931	7.934	7.931	7.934
Övriga avgifter	11.230	11.046	11.230	11.046
Andra övriga intäkter	2.404	14.786	2.265	9.695
Summa	48.062	60.685	47.923	55.594

Not 4 Förbundskostnader

	Koncernen		Svenska Fotbollförbundet	
	2009	2008	2009	2008
Evenemangskostnader (inkl U21 EM 2009)	50.411	35.718	57.015	42.322
Främmande tjänster (inkl U21 EM 2009)	31.345	26.597	31.345	26.597
Resekostnader och frakter	67.966	67.371	67.966	67.371
Laglicensförsäkringen exkl personal- & omkostnader	20.229	20.400	20.229	20.400
Diverse övrigt (inkl U21 EM 2009)	64.567	46.962	64.567	54.873
Summa	234.518	197.048	241.122	211.563

Not 5 Revisionsarvode**Koncernen:**

Arvode till revisionsföretag avseende revisionsarbete har belastat resultatet med 489 kkr (499).

Arvode till revisionsföretag avseende övrigt arbete har belastat resultatet med 433 kkr (142).

Svenska Fotbollförbundet:

Arvode till revisionsföretag avseende revisionsarbete har belastat resultatet med 434 kkr (411).

Arvode till revisionsföretag avseende övrigt arbete har belastat resultatet med 368 kkr (142).

Not 6 Övriga externa kostnader

	Koncernen		Svenska Fotbollförbundet	
	2009	2008	2009	2008
Distrikten	25.447	22.537	25.447	22.537
SEF (Ersättning samarbetsavtal)	9.083	83.353	9.083	83.353
EFD (Ersättning samarbetsavtal)	2.640	6.650	2.640	6.650
Klubbersättningar (ej via SEF)	3.909	13.547	3.909	13.547
Bidrag ur anläggningsfonden	2.093	3.295	2.093	3.295
Övriga bidrag	725	3.805	725	3.805
Fastighetsverksamhet	10.826	20.310	0	0
Förlagsverksamhet	3.928	5.121	0	0
Summa	58.651	142.031	43.897	133.187

Not 7 Medeltalet anställda, löner, andra ersättningar och sociala kostnader samt sjukfrånvaro

	Koncernen		Svenska Fotbollförbundet	
	2009	2008	2009	2008
Medeltalet anställda, med fördelning på kvinnor och män har uppgått till:				
Kvinnor	52	50	52	50
Män	102	97	97	91
Totalt	154	147	149	141
Varav kanslianställda	112	107	107	101

Under år 2009 var 6 årsarbetskrafter engagerade i arbete med U21 EM-slutspelet.

Svenska Fotbollförbundets styrelse består av fem män och två kvinnor. Generalsekreteraren är man.

Löner och andra ersättningar:

Styrelse	780	774	780	774
Generalsekreterare och VD i dotterbolag	1.483	1.421	1.016	979
Övriga anställda inklusive arvoderade och spelare	77.510	90.926	74.638	89.123
Totala löner och ersättningar	79.773	93.121	76.434	90.876

Sociala avgifter enligt lag och avtal	37.955	33.161	37.042	32.572
varav pensionskostnader	11.722	8.880	11.558	8.756

Av pensionskostnaderna i koncernen avser 0 kkr (0 kkr) styrelse och 913 kkr (676 kkr) Generalsekreterare och VD i dotterbolag.

Av pensionskostnaderna i förbundet avser 0 kkr (0 kkr) styrelse och 827 kkr (615 kkr) generalsekreterare.

Avtal om avgångsvederlag har träffats enligt följande. Vid uppsägning från förbundets sida har Generalsekreteraren rätt till ett års uppsägningstid samt avgångsvederlag motsvarande högst en årslön.

Sjukfrånvaron har varit enligt följande

	Koncernen		Svenska Fotbollförbundet	
	2009	2008	2009	2008
Total sjukfrånvaro	1,2 %	1,2 %	1,2 %	1,1 %
Varav				
Långtidssjukfrånvaro	0,2 %	0,0 %	0,2 %	0,0 %
Sjukfrånvaro för män	0,8 %	0,4 %	0,8 %	0,4 %
Sjukfrånvaro för kvinnor	1,7 %	2,0 %	1,7 %	2,1 %
Sjukfrånvaro för anställda - 29 år	0,7 %	0,7 %	0,7 %	0,7 %
Sjukfrånvaro för anställda 30 - 49 år	1,0 %	0,6 %	1,0 %	0,6 %
Sjukfrånvaro för anställda 50 år -	1,7 %	1,9 %	1,7 %	1,9 %

Not 8 Byggnader och mark

Avser fastigheterna Lagern 1 och 2 i Solna Kommun, under fastighetsreglering till Lagern 2.

	Koncernen	
	2009	2008
Ingående anskaffningsvärde	248.032	248.032
Årets investeringar	3.126	0
Årets uppskrivning	285.800	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	536.958	248.032
Ingående avskrivningar enl. plan	-40.443	-35.841
Årets avskrivning	-4.602	-4.602
Utgående ackumulerade avskrivningar enl. plan	-45.045	-40.443
Bokfört värde Koncernen	491.913	207.589
Taxeringsvärden		
Byggnader	82.000	71.000
Mark	22.200	28.000

Not 9 Inventarier

	Koncernen		Svenska Fotbollförbundet	
	2009	2008	2009	2008
Ingående anskaffningsvärde	52.286	52.268	39.417	39.551
Årets investeringar	840	1.319	840	1.167
Årets utrangeringar	-2.684	-1.301	-2.684	-1.301
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	50.442	52.286	37.573	39.417
Ingående avskrivningar enligt plan	-48.374	-47.002	-36.152	-35.504
Årets avskrivning	-1.749	-2.132	-1.224	-1.408
Årets återföring avskrivning utrangering	2.682	760	2.682	760
Utgående ackumulerade avskrivningar enl. plan	-47.441	-48.374	-34.694	-36.152
Bokfört värde	3.001	3.912	2.879	3.265

Not 10 Aktier och andelar i intresseföretag**Koncernen:**

Företagets namn	Org.nr	Säte
Onside TV-Production AB (Via Fotbolls TV i Solna AB)	556594-7966	Stockholms län, Stockholms kommun
Råsta Administration AB	556702-8682	Stockholms län, Solna kommun
Arenabolaget i Solna AB	556742-6811	Stockholms län, Solna kommun
Swedish Arena Management AB	556742-6829	Stockholms län, Solna kommun
Arenabolaget i Solna KB	969733-4580	Stockholms län, Solna kommun
Swedish Arena Management KB	969733-6312	Stockholms län, Solna kommun

Innehavets omfattning

Företagets namn	Antal Andelar	Kapital Andel	Bokfört värde 2009	Bokfört värde 2008
Onside TV-Production AB	50 %	50 %	6.184 kkr	8.576 kkr
Råsta Administration AB	20 %	20 %	20 kkr	20 kkr
Arenabolaget i Solna AB	33 %	33 %	33 kkr	31 kkr
Swedish Arena Management AB	33 %	33 %	33 kkr	31 kkr
Arenabolaget i Solna KB	33 %	33 %	155.994 kkr	34.642 kkr
Swedish Arena Management KB	33 %	33 %	1.997 kkr	159 kkr
Summa koncernen			164.261 kkr	43.459 kkr

Företagets namn	Eget kapital		Resultat	
	2009	2008	2009	2008
Onside TV-Production AB	12.367 kkr	17.152 kkr	-4.785 kkr	2.180 kkr
Råsta Administration AB	102 kkr	102 kkr	0 kkr	0 kkr
Arenabolaget i Solna AB	95 kkr	95 kkr	0 kkr	-5 kkr
Swedish Arena Management AB	95 kkr	95 kkr	0 kkr	-5 kkr
Arenabolaget i Solna KB	431.609 kkr	81.905 kkr	-895 kkr	14 kkr
Swedish Arena Management KB	5.996 kkr	478 kkr	-16.738 kkr	-14.647 kkr

Det bokförda värdet av andelarna har förändrats med företagens resultat.

Svenska Fotbollförbundet:

Företagets namn	Org.nr	Säte
Råsta Administration AB	556702-8682	Stockholms län, Solna kommun
Arenabolaget i Solna AB	556742-6811	Stockholms län, Solna kommun
Swedish Arena Management AB	556742-6829	Stockholms län, Solna kommun
Arenabolaget i Solna KB	969733-4580	Stockholms län, Solna kommun
Swedish Arena Management KB	969733-6312	Stockholms län, Solna kommun

Företagets namn	Antal Andelar	Kapital Andel	Bokfört värde 2009	Bokfört värde 2008
Råsta Administration AB	20 %	20 %	20 kkr	20 kkr
Arenabolaget i Solna AB	33 %	33 %	33 kkr	33 kkr
Swedish Arena Management AB	33 %	33 %	33 kkr	33 kkr
Arenabolaget i Solna KB	33 %	33 %	155.994 kkr	34.637 kkr
Swedish Arena Management KB	33 %	33 %	1.997 kkr	159 kkr
Summa Svenska Fotbollförbundet			158.077 kkr	34.882 kkr

Företagets namn	Eget kapital		Resultat	
	2009	2008	2009	2008
Råsta Administration AB	102 kkr	102 kkr	11 kkr	0 kkr
Arenabolaget i Solna AB	95 kkr	95 kkr	0 kkr	-5 kkr
Swedish Arena Management AB	95 kkr	95 kkr	0 kkr	-5 kkr
Arenabolaget i Solna KB	431.609 kkr	81.905 kkr	-895 kkr	14 kkr
Swedish Arena Management KB	5.996 kkr	478 kkr	-16.738 kkr	-14.647 kkr

Not 11 Aktier och andelar i dotterföretag

Företagens namn	Org.nr	Säte
Svenska Fotbollförbundet AB	556035-2170	Stockholms län, Solna Kommun
Fotbolls TV i Solna AB	556615-7433	Stockholms län, Solna Kommun
FastighetsAB Råsunda Fotbollstadion	556655-1262	Stockholms län, Solna Kommun
Fastighets AB Solna Lagern 2	556784-8717	Stockholms län, Solna Kommun

Innehavets omfattning

Företagens namn	Röst- andel	Kapital- andel	Bokfört värde 2009	Bokfört värde 2008
Svenska Fotbollförbundet AB	100,0 %	100,0 %	200 kkr	200 kkr
KB Råsunda Fotbollstadion	100,0 %	100,0 %	0 kkr	49.612 kkr
Fotbolls TV i Solna AB	100,0 %	100,0 %	100 kkr	100 kkr
FastighetsAB Råsunda Fotbollstadion	100,0 %	100,0 %	85 kkr	84 kkr
Fastighets AB Solna Lagern 2	100,0 %	100,0 %	100 kkr	0 kkr
Summa bokfört värde			485 kkr	49.996 kkr

Företagens namn	Eget kapital		Resultat	
	2009	2008	2009	2008
Svenska Fotbollförbundet AB	10.872 kkr	13.112 kkr	3.860 kkr	7.185 kkr
KB Råsunda Fotbollstadion	0 kkr	-8.946 kkr	0 kkr	-4.109 kkr
Fotbolls TV i Solna AB	154 kkr	154 kkr	0 kkr	30 kkr
FastighetsAB Råsunda Fotbollstadion	81 kkr	84 kkr	-3 kkr	2 kkr
Fastighets AB Solna Lagern 2	6.114 kkr	0 kkr	-312.090 kkr	0 kkr

Not 12 Varulager

Varulagret har för såväl förbundet som koncernen värderats till det lägsta av anskaffningsvärdet, enligt genomsnittsvärde, och det verkliga värdet. Varulagret fördelar sig på följande poster:

	Koncernen		Svenska Fotbollförbundet	
	2009	2008	2009	2008
Gåvolager	723	737	723	737
Souvenirager	401	478	401	478
Lager medaljer och priser	353	496	353	496
Förlagsvaror	5.209	6.117	0	0
Summa	6.686	7.828	1.477	1.711

Not 13 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Svenska Fotbollförbundet	
	2009	2008	2009	2008
Upplupna avtalsintäkter	2.041	700	2.041	700
Övriga upplupna intäkter	1.005	651	898	651
Avtalskostnader avseende kommande år	1.310	3.679	3.170	5.549
Förutbetalda försäkringskostnader	1.568	1.651	870	973
Övriga förutbetalda kostnader	1.697	999	1.680	806
Summa	7.621	7.680	8.659	8.679

Not 14 Övriga kortfristiga placeringar

Vid värderingen har det lägsta av anskaffningsvärde och dagskurs använts för aktier samt nominellt värde använts för certifikat. Svenska Fotbollförbundets placeringspolicy är att maximalt 25 % av värdepappersportföljen skall vara placerade i svenska aktier på OMX-listans stora och medelstora företag samt resten i svenska räntebärande instrument. Under året har samtliga kortfristiga placeringar överförts till likvida medel (föregående år 0 kkr).

Not 15 Förändring av eget kapital**Koncernen**

	Bundet kapital	Uppskrift	Balanserat kapital	Ändamålsbestämt	Årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående balans	40		55.952	102.120	4.673	162.785
Resultatdispositioner			4.673		-4.673	
Reserv till uppskrivn.fond		285.800				285.800
Utn. av ändamålsbest. medel				-29.798	29.798	
Res. av ändamålsbest. medel				2.214	-2.214	
Årets resultat efter skatt					-33.581	-33.581
Utgående balans	40	285.800	60.625	74.536	-5.997	415.004

Svenska Fotbollförbundet

	Balanserat kapital	Ändamålsbestämt	Årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående balans	56.522	102.120	3.478	162.120
Överföring enligt Förbundsarbetsbeslut	3.478		-3.478	
Utnyttjande av ändamålsbestämda medel		-29.798	29.798	
Reservering av ändamålsbestämda medel		265.375	-265.375	
Årets res före förändr ändamålsb medel			235.577	235.577
Utgående balans	60.000	337.697	0	397.697

Not 16 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Svenska Fotbollförbundet	
	2009	2008	2009	2008
Semesterlöner	6.501	5.454	6.184	5.254
Förutbetalda avtalsintäkter	12.490	20.819	12.490	20.819
Aviserade hyror	3.410	3.584	0	0
Övriga poster	11.978	10.103	11.064	9.207
Summa	34.379	39.960	29.738	35.280

Not 17 Ställda säkerheter

	Koncernen		Svenska Fotbollförbundet	
	2009	2008	2009	2008
Fastighetsinteckningar	171.000	41.500	0	0
Spärrade bankräkningar	2.500	2.500	2.500	2.500
Aktier i Fastighets AB Råsunda Fotbollstadion	85	84	85	84
Andelar i Arenabolaget i Solna KB	155.994	0	155.994	0
Andelar i Swedish Arena Management KB	1.997	0	1.997	0
Aktier i Fastighets AB Solna Lagern 2	100	0	100	0
Aktier i Swedish Arena Management AB	33	0	33	0
Aktier i Arenabolaget i Solna AB	33	0	33	0
Reversfordran Fast.AB Solna Lagern 2	317.784	0	317.784	0
Summa	649.526	44.084	478.526	2.584

Säkerheterna i Svenska Fotbollförbundet är ställda till kreditinstitut och avser dels befintliga lån i Förbundet, dels åtaganden i Swedbank Arena.

För koncernen tillkommer fastighetsinteckningar i FastighetsAB Solna Lagern 2.

Not 18 Ränteintäkter och liknande poster

	Koncernen		Svenska Fotbollförbundet	
	2009	2008	2009	2008
Ränteintäkter bank och pg	278	3.955	264	3.699
Ränteintäkter kortfristiga placeringar	178	397	178	397
Utdelningar	138	128	138	128
Resultat värdepapper	204	109	204	109
Valutakursförändringar	29	226	29	226
Återföring nedskrivning kortfristiga placeringar	943	-1.022	943	-1.022
Övriga ränteintäkter	273	0	273	0
Summa	2.045	3.793	2.029	3.537

Not 19 Resultat från dotterföretag

	2009	2008
Återbetalning från Svenska Fotbollförbundet AB av tidigare lämnat aktieägartillskott	3.980	3.000
Resultat Råsundaförsäljning	263.161	0
Återföring av tidigare år gjorda nedskrivna aktier Fastighets AB Råsunda Fotbollstadion	0	4
Aktieutdelning från Svenska Fotbollförbundet AB	2.120	0
Summa resultat från dotterföretag	269.261	3.004

Not 20 Resultat från intresseföretag**Andelar i intresseföretag i koncernen**

	Koncernen		Svenska Fotbollförbundet	
	2009	2008	2009	2008
Ingående anskaffningsvärde	43.459	7.506	34.882	20
Förvärv av aktier och andelar	128.768	39.740	128.768	39.740
Resultatandel	- 7.966	-3.787	-5.573	-4.878
Summa bokfört värde	164.261	43.459	158.077	34.882

Not 21 Långfristiga fordringar dotterföretag

	2009	2008
Svenska Fotbollförbundet:		
Långfristig fordran KB Råsunda Fotbollstadion	0	14.750
Långfristig fordran Fotbolls TV i Solna AB	5.701	5.701
Långfristig fordran Fast.AB Solna Lagern 2	318.835	0
Summa Svenska Fotbollförbundet	324.536	20.451

Not 22 Långfristiga fordringar intresseföretag

	Koncernen		Svenska Fotbollförbundet	
	2009	2008	2009	2008
Långfristig fordran Råsta Administration AB	200	200	200	200
Summa	200	200	200	200

Not 23 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	Koncernen		Svenska Fotbollförbundet	
	2009	2008	2009	2008
Aktieinnehav Royal League A/S (16,67%)	52	127	52	127
Summa	52	127	52	127

Not 24 Andra långfristiga fordringar

	Koncernen		Svenska Fotbollförbundet	
	2009	2008	2009	2008
Reversfordringar personal	178	204	178	204
Långfristig kundfordran KB Råsunda Fotbollstadion	0	105	0	0
Långfristig kundfordr Fast.AB Solna Lagern 2	35	0	0	0
Övrigt	17.316	0	17.316	0
Summa	17.529	309	17.494	204

Not 25 Långfristiga skulder

Av skulderna i SvFF till kreditinstitut 155.994 (0) förfaller inga bortom 5 år.
 Av skulderna i koncernen till kreditinstitut 326.994 (155.996) förfaller inga (155.996) bortom 5 år.

Not 26 Ändamålsbestämda medel

2009

	Ändamålsbest medel 1/1-2009	Utnyttjade medel under 2009	Reservering av ändamålsbest medel	Ändamålsbest medel 31/12-2009
Utvecklingsfonder				
Anläggningsfond	9 243	-2 094	0	7 149
RI-organisation inkl spelaruppf	4 368	-985	0	3 383
Spelarutbildarorg i distrikten	7 000	-3 500	0	3 500
Damelitprojekt	2 289	-1 115	0	1 174
Herrelitprojekt	2 375	-946	0	1 429
Knäskadeprojekt	1 750	-793	0	957
Skadefond	4 500	0	0	4 500
Ej utnyttjade medel Handslaget år 4	890	-890	0	0
Omställningsfond Svenska Spel	4 500	-2 500	0	2 000
Proffsdomarprojekt	5 000	-891	0	4 109
Dam EM 2009	3 475	-3 475	0	0
U21 EM-slutspel; landslagskostnader	4 017	-4 017	0	0
Ej utnyttjade medel Idrottslyftet år 1	1 759	-1 759	0	0
Ej utnyttjade medel Idrottslyftet år 2	0	0	2 214	2 214
EM-slutspelsfond 2008	19 915	-4 833	4 039	19 121
Delsumma	71 081	-27 798	6 253	49 536
Råsundafonden	0	0	263 161	263 161
TV-fonder				
TV-fond 1	25 000	0	0	25 000
TV-fond 2	6 039	-6 039	0	0
Delsumma	31 039	-6 039	0	25 000
Totalt	102 120	-33 837	269 414	337 697

2008

	Ändamålsbest medel 1/1-2008	Utnyttjade medel under 2008	Reservering av ändamålsbest medel	Ändamålsbest medel 31/12-2008
Utvecklingsfonder				
Anläggningsfond	243	0	9 000	9 243
Enhetsövergr utb & komp.förs	192	-192	0	0
RI-organisation inkl spelaruppf	5 064	-696	0	4 368
Spelarutbildarorg i distrikten	10 500	-3 500	0	7 000
Damelitprojekt	2 280	-990	1 000	2 290
Herrelitprojekt	2 000	-625	1 000	2 375
Knäskadeprojekt	1 000	-250	1 000	1 750
Skadefond	2 500	0	2 000	4 500
Ej utnyttjade medel Handslaget år 4	1 500	-610	0	890
Omställningsfond Svenska Spel	0	0	4 500	4 500
Proffsdomarprojekt	0	0	5 000	5 000
Dam EM 2009	0	0	3 475	3 475
U21 EM-slutspel; landslagskostnader	0	0	4 017	4 017
Ej utnyttjade medel Idrottslyftet år 1	0	0	1 759	1 759
EM-slutspelsfond 2008	0	0	19 914	19 914
Delsumma	25 279	-6 863	52 665	71 081
TV-fonder				
TV-fond 1	25 000	0	0	25 000
TV-fond 2	12 418	-6 379	0	6 039
Delsumma	37 418	-6 379	0	31 039
Totalt	62 697	-13 242	52 665	102 120

Solna 2010-02-10

Lars-Åke Lagrell, Ordförande

Bo Lundquist

Susanne Erlandsson

Jörgen Eriksson

Kenneth Håkansson

Annelie Larsson

Gillis Persson

Mikael Santoft, GS

Sune Hellströmer

Vår revisionsberättelse har avgivits den 11 februari 2010.

Hans Bredberg, Auktoriserad revisor
Finnhammars Revisionsbyrå AB

Torbjörn Backvall
Fyra Revisorer AB

REVISIONSBERÄTTELSE 2009

Till förbundsmeetet i Svenska Fotbollförbundet Organisationsnummer 815200-1916

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och generalsekreterarens förvaltning i Svenska Fotbollförbundet för räkenskapsåret 2009-01-01 – 2009-12-31.

Det är styrelsen och generalsekreteraren som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revision för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlag för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och generalsekreterarens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och generalsekreteraren gjort när de upprättat årsredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi har granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i förbundet för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller generalsekreteraren har handlat i strid med förbundets stadgar. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger rättvisande bild av förbundets och koncernens resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Styrelsens medlemmar och generalsekreteraren har enligt vår bedömning inte handlat i strid med förbundets stadgar.

Vi tillstyrker

- att* resultat- och balansräkning för förbundet och koncernen fastställs,
- att* resultatet för förbundet disponeras i enlighet med förslaget i förvaltningsberättelsen samt
- att* styrelsens ledamöter och generalsekreteraren beviljas ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Solna den 11 februari 2010

Hans Bredberg
Auktoriserad revisor
Finnhammars Revisionsbyrå AB

Torbjörn Backvall
Fyra Revisorer AB

FÖRSLAG VERKSAMHETSPLAN SVENSKA FOTBOLLFÖRBUNDET 2010

Övergripande mål

- * Nationalsporten fotboll ska förbli Sveriges största och ledande idrott.
- * Vi ska hålla samman elit och bredd.
- * Vi ska fortsätta ha en ekonomi i balans.
- * Våra A-landslag ska kvalificera sig för de internationella mästerskapen På damsidan är målet medalj.
- * Våra klubbar ska varje år delta i gruppspelen i UEFA:s tävlingar. På damsidan ska deltagande förening nå final
- * Vi ska vara ett aktivt och pådrivande nationsförbund inom FIFA och UEFA samt nationellt inom RF.
- * Våra föreningar ska vara väl fungerande organisationer med fler och för tidens behov rätt utbildade ledare.
- * Vår organisation ska spegla samhällets mångfald.
- * Vi ska öka antalet utövare genom att skapa nya tävlingsformer och ta initiativ för att öka fotbollsintresset hos allmänheten.
- * Breddfotbollen ska erbjuda alla som vill oavsett nationalitet, ålder, kön eller sexuell läggning samt fysiska eller psykiska förutsättningar en positivt, hälsobefrämjande och utvecklande fritidsmiljö.
- * Vi ska verka för att barn och ungdom i organiserade former ska kunna utöva fotboll inom ramen för den ordinarie skoldagen inom såväl grund- som gymnasieskolan.
- * Vi ska vara den största publiksporten och öka antalet åskådare och TV-tittare.

Målen för år 2010

Verksamhetsmål

- * Att kvalificera sig för VM-slutspelet för damer i Tyskland år 2011
- * Att kvalificera sig för U21 EM-slutspelet i Danmark år 2011
- * Att antalet föreningar vid årets slut uppgår till 3.400
- * Att antalet licensierade spelare uppgår till 280.000, varav 70.000 är kvinnor
- * Att publiksiffrorna för Allsvenskan och Superettan tillsammans ska öka till 2.500.000 åskådare samt för Damallsvenskan öka till 150.000 åskådare.
- * Att 700 föreningar arrangerar Landslagets Fotbollskola med 55.000 deltagare
- * Att 1.500 sjätteklasslag deltar i Landslagets Fair Play Trophy.
- * Att bibehålla 5.000 medlemmar i Landslagets supporterklubb.
- * Att intresset för fotboll skall öka bland den svenska befolkningen 15-74 år så att 50 % är intresserade av fotboll.

Ekonomiska mål

- * Svenska Fotbollförbundets ekonomiska resultat ska för år 2010 minst vara ett nollresultat.
- * Svenska Fotbollförbundets egna kapital, exklusive ändamålsbestämda medel, ska uppgå till 60 mkr.
- * Svenska Fotbollförbundets likviditet ska under året vara tillräcklig för att kunna betala förbundets förpliktelser.

Prioriterade aktiviteter 2010

- * EM-kvalspelet för herrar inför EM år 2012 i Ukraina och Polen
- * VM-kvalspelet för damer inför VM i Tyskland år 2011
- * U21 EM-kvalspelet inför EM i Danmark år 2011
- * U20 VM-slutspelet för damer i Tyskland
- * Att satsa på ungdomslagen så att Sverige kvalificerar sig till EM-slutspelet 19 år på såväl pojk- som flicksidan.
- * Att sluta ett nytt TV-avtal inför år 2011 och åren därefter.
- * Att skapa förutsättningar för stabilisering av arbetet i riksinstruktörs- och spelarutbildningsorganisationen.
- * Att revidera och omsätta spelarutbildningsplanen
- * Att komplettera tränarutbildningen och utvärdera/revidera Bas-, Avancerad- och Proutbildning.
- * Att tillsammans med SEF respektive EFD slutföra de nuvarande Elitprojekten för såväl herrar som damer.
- * Att lansera web-TV inklusive Magasinsprogram.
- * Att genomföra en central kampanj för svensk fotboll "Nationalsporten".
- * Att ta tillvara erfarenheter av Idrottslyftsarbetet för att maximalt utnyttja dessa resurser framgent.
- * Att skapa ett internetbaserat spelarövergångssystem
- * Att skapa en ny landslagsdatabas och dataprogram för materialhantering.
- * Att informera distrikt, föreningar, kommuner och arenaägare om SvFF:s mål och strategidokument i anläggningsfrågor och SvFF:s policydokument angående konstgräs.
- * Att förbereda SvFF, SDF och föreningar för eventuellt inträde i moms-och/eller inkomstskatt år 2011 samt omhändertagande av bedömda effekter av detta för SvFF.

BUDGETFÖRSLAG SVENSKA FOTBOLLFÖRBUNDET 2010**Kkr**

	Kostnader	Intäkter	Upplösning av reserv ändamålsbest medel
Ordinarie statsbidrag via RF		21 412	
Bidrag från UEFA och FIFA	439	12 911	
Styrelse, arbetsgr, med konf,ansökn intern ev mm	13 199	1 995	
Distriktsanslag	12 392		
Finansiella intäkter & kostnader	8 574	7 743	2 081
Aktieutdelning Sv Fotbollsförbundet		3 000	
Avskrivningar inventarier	1 262		
Övrigt Förbundsgemensamt	13 774		9 250
Personal; GS, ekonomi, information	11 336		
Personal; administrativ avdelning	8 913	127	
Personal; medlemsavdelning	1 831		
Personal; marknadsavdelning	10 015		
Personal; tävlingsavdelning	12 284	190	
Personal; fotbollsavdelning	10 822		
Personal; landslagssavdelning	26 878		
Allmänna personalkostnader	5 225	230	
Radio-avtal	2 719	3 199	
TV-avtal	6 650	82 160	4 450
Informationsverksamhet	4 735	40	
Magasinet Fotboll	1 650	50	
Ekonomiavdelning	1 585		
Administration- & servicefunktioner	5 820	80	
Lokaler	9 567		
IT-verksamhet inklusive telefonväxel	8 135		
Medlemsavdelning; Idrottslyftet	14 570	13 870	700
Medlemsavdelning, övrigt	1 282		462
Svenska Spel (Huvudsponsor)	4 350	33 473	2 000
Samarbetsavtal Nationella partners	14 614	44 140	
Officiella partners och leverantörer	17 484	53 844	
Övriga samarbetspartners	862	5 029	
Övrigt marknadsavdelning	14 342	6 175	
EM-kvalmatcher herr A	7 650	23 000	
Träningslandskamp herr A	5 650	6 000	
Övrigt landskampssamarbete och övriga arrangemang	22 196	11 185	
Årsavgifter fr. föreningar		835	
Laglicensförsäkring (exkl pers o övr omkostnader)	20 500	26 500	
Tävlingsverksamhet	14 246	15 180	
Domarverksamhet	14 885	4 789	1 667
Anläggningsverksamhet	5 865		4 000
Fotbollsavdelningen gemensamt	5 301	1 722	100
Elitprojektet dam och herr	2 476		2 476
Riksinstruktörsverksamhet	12 810		5 085
Tränarutbildning	7 315	4 828	
Projekt Tipselit	1 550	1 250	
Spelarutbildning	4 315	1 945	
Medicinsk verksamhet	1 530	100	
Landslagsledning och övrigt gem. Landslagsavd	2 116	900	
EM-kval herrar A	7 874		
Övrigt landslag herrar A	9 426	2 100	
Damlandslag A	5 323	81	
Ungdomslandslag	16 520	868	
Landslagsmaterial	10 365		
Summa	423 222	390 951	32 271
Summa intäkter inkl uppl ändamålsbestämda medel		423 222	
Summa kostnader	423 222		

RESULTATANALYS SVENSKA FOTBOLLFÖRBUNDET 2009

Kkr

	2009 Bokslut Kostnader	2009 Budget Kostnader	2009 Bokslut Intäkter	2009 Budget Intäkter	2008 Bokslut Kostnader	2008 Bokslut Intäkter
Central verksamhet						
Statsbidrag via RF	0	0	21 412	21 412	0	21 412
Ordinarie bidrag från UEFA, FIFA	933	0	14 696	13 858	0	11 761
Finansiella kostnader & intäkter	676	250	2 199	1 000	1 269	4 398
Återbet aktieäg.tillsk. Sv Fotbollförbundet	0	0	6 100	6 100	0	3 000
Centrala kostnader & intäkter	37 489	5 767	295 118	2 003	15 309	11 186
Avskrivningar inventarier	1 220	1 468	0	0	1 408	0
	40 318	7 485	339 525	44 373	17 986	51 757
Styrelse, arbetsgrupper mm						
Ordf. & GS arvoden, resor mm	1 855	1 670	121	0	1 765	55
Förbundsmöte, styrelse, arbetsgrupper mm	13 050	7 143	161	0	7 654	2 271
Stöd till intresseorganisationer	590	597	0	0	614	0
	15 495	9 410	282	0	10 033	2 326
Anslag till Distrikten	13 323	13 500	0	0	13 286	0
Personal						
Stab	3 687	2 791	92	0	2 736	0
Informationsavdelning	3 660	3 599	93	0	3 447	0
Ekonomiavdelning	4 340	4 488	0	0	3 382	0
Medlemsavdelning	1 899	1 764	105	0	1 685	0
Administrativ avdelning	8 512	8 887	179	101	7 680	71
Marknadsavdelning	10 240	10 550	85	0	9 665	0
Tävlingsavdelning	12 268	11 944	278	117	11 016	153
Fotbollsavdelning	10 298	9 866	0	0	9 400	0
Landslagsavdelning	20 652	20 253	170	0	19 211	0
FIFA projekt	150	0	0	0	0	0
Övriga personalkostnader	5 358	6 540	201	375	4 463	271
	81 064	80 682	1 203	593	72 685	495
TV- & Radio						
Radio-avtal	0	0	480	494	0	480
Radio-medel till SEF	2 719	2 800	2 719	2 800	2 719	2 719
Radorättigheter övrigt	0	0	2	0	0	0
TV-avtal	0	0	62 960	62 960	0	55 178
Medel ur TV-fond	0	0	2 000	2 000	0	6 379
Övrigt	5 145	5 700	20	0	13 573	75
	7 864	8 500	68 181	68 254	16 292	64 831
Informationsverksamhet	4 388	5 289	41	25	4 963	694
Magasinet Fotboll	1 892	1 700	56	60	1 856	63
	6 280	6 989	97	85	6 819	757
Ekonomiavdelning	750	930	48	0	582	0
EM-slutspel U21 2009	32 750	29 269	34 160	30 769	5 583	5 583
Medlemsavd./kommitté						
Medlemsavd./kommitté verksamhet	658	935	7	0	753	100
Proj inkl RF-medel	940	700	890	700	627	610
Idrottslyftet, använda medel	11 297	12 635	11 297	12 635	9 433	9 431
	12 895	14 270	12 194	13 335	10 813	10 141

	2009 Bokslut Kostnader	2009 Budget Kostnader	2009 Bokslut Intäkter	2009 Budget Intäkter	2008 Bokslut Kostnader	2008 Bokslut Intäkter
Marknadsavdelning/Kommitté						
Svenska Spel	3 626	4 659	36 026	36 977	5 882	37 473
Svenska Spel, SEF & EFD	0	0	0	0	66 566	66 566
Övriga samarbetspartners och övrigt	48 274	43 069	110 031	107 207	69 770	133 615
VM-kvalmatcher herrar A	11 308	10 067	30 257	27 400	3 428	21 274
Övriga matcher herrar A	3 734	3 933	3 144	5 000	4 681	15 431
VM-kvalmatcher damer A	270	70	185	70	252	100
Övriga matcher & evenemang	17 956	25 512	9 999	14 615	19 411	4 728
Elitevenemang Dam	326	260	0	0	282	0
	85 494	87 570	189 642	191 269	170 272	279 187
Tävlingsavdelning/-kommitté						
Tävlingsverksamhet/-kommitté inkl. juridik	8 467	10 147	6 903	6 351	9 756	14 866
Årsavgifter från föreningar	0	0	846	835	0	853
Laglicensförsäkring (exkl. pers.-o omkostn.)	20 229	22 140	26 497	25 640	20 400	26 919
Licens- & Övergångsgrupp övrigt	144	95	7 951	7 200	0	0
Matchdelegater	1 941	2 250	15	15	1 661	0
Domarverksamhet/-kommitté	16 035	15 216	6 707	6 859	10 945	2 666
Anläggningsverksamhet/-kommitté	4 727	5 170	4 082	3 300	5 590	4 901
	51 543	55 018	53 001	50 200	48 352	50 205
Administrativ avdelning						
Administration- & servicefunktion	5 338	5 265	170	120	5 174	224
Lokaler	9 242	9 388	0	0	9 655	0
IT-verksamhet, telefon	9 394	8 632	24	0	8 058	7
	23 974	23 285	194	120	22 887	231
Fotbollsavdelning/kommitté						
Fotbollsavdelning centralt	955	898	0	0	919	0
Riksinstruktörsverksamhet	11 798	13 180	4 495	5 400	11 120	4 196
Projekt Fotbollavdelningen	3 450	2 120	2 940	1 540	2 514	2 005
Elitprojekt Dam och Herr	2 072	2 291	2 072	2 291	0	0
Tränarverksamhet	4 670	5 122	3 010	3 056	4 142	2 676
Spelarutbildning	3 752	5 239	1 601	1 634	3 320	1 592
Medicinsk verksamhet	754	1 210	68	0	239	0
Projekt Tipselit (Svenska Spel)	1 250	1 250	1 250	1 250	9 500	9 500
	28 701	31 310	15 436	15 171	31 754	19 969
Landslagsavdelning						
Centralt Landslagsavdelning	1 290	1 454	185	130	858	689
Landslagsmaterial inkl. försäkringar	9 315	9 840	0	0	10 375	132
Seniorlandslag	18 007	18 982	8 558	7 217	18 215	9 285
VM-kval herrar A	14 685	11 598	57	0	5 347	2
EM-slutspel Finland & OS i Kina Dam	1 940	3 475	1 940	3 475	2 385	366
EM-slutspel Österrike/Schweiz herrar A	0	0	0	0	44 598	82 086
Ungdomslandslag	13 042	10 539	150	0	12 049	39
Landslagsledning	748	885	0	0	763	0
	59 027	56 773	10 890	10 822	94 590	92 599
Avgår intertransaktioner	-24 669	0	-24 669	0	-40 193	-40 193
Summa	434 809	424 991	700 184	424 991	481 741	537 888
Resultat före reserveringar till ändamålsbestämda medel	26 537				56 145	
Reserveringar ändamålsbestämda medel	-26 537				-52 666	
Årets resultat	0				3 479	