

ÅRSREDOVISNING

2011-01-01 – 2011-12-31

för
Svenska Fotbollförbundet
Org. nr. 815200-1916

inklusive Svenska Fotbollförbundskoncernen

S tyrelsen och Generalsekreteraren för Svenska Fotbollförbundet avger härmed årsredovisning för räkenskapsåret 2011-01-01 – 2011-12-31, inklusive koncernredovisning.

laget AB, Fastighets AB Råsunda Fotbollstadion, Fotbolls TV i Solna AB och Norr-Kiosker NOKAB AB samt därutöver intressebolagen Onside TV-Production AB, Swedish Arena Management AB, Swedish Arena Management KB, Arenabolaget i Solna AB, Arenabolaget i Solna KB och Råsta Administration AB.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Verksamhetens art och inriktning

Svenska Fotbollförbundet (SvFF), stiftat den 18 december 1904, har till uppgift att främja och administrera fotbolls- idrotten i Sverige samt att företräda den utomlands. Förbundet skall aktivt arbeta för en dopingfri fotbolls- idrott. SvFF är Sveriges största idrottsförbund, med 3.291 anslutna föreningar. Var tredje idrottsaktivitet i Sverige är fotbollsaktivitet.

De främsta intressenterna är de 24 distrikten, de allsvenska föreningarna, superettanföreningarna samt de damallsvenska föreningarna. Detta återspeglar sig bl. a. i röstlängden vid årsmötet.

SvFF ansvarar för tävlingsverksamhet för de högre serierna, landslagsverksamhet, utbildningsverksamhet, arrangemang och marknadsföring av svensk fotboll samt utveckling av svensk fotboll. A-landslaget herrar är mycket viktigt såväl för sportens popularitet som för att generera intäkter. Även Damlandslaget har under senare år starkt bidragit till sportens popularitet.

Svenska Fotbollförbundskoncernen består, förutom moderförbundet Svenska Fotbollförbundet, av dotterbolagen Fastighets AB Solna Lagern 2, Svenska FotbollFör-

Medlemmar

Svenska Fotbollförbundet hade vid årets utgång 3.291 medlemmar (3.350).

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Under året vann Damlandslaget bronsmedalj i VM-slutspelet i Tyskland.

En annan framgång var att Herrlandslaget kvalificerade sig för EM-slutspelet i Polen och Ukraina år 2012.

Förbundet har under året fortsatt förberedelsearbetet för arrangörskapet av Dam EM-slutspelet år 2013.

Det allmänna intresset för Fotbollssporten är fortsatt stort, såväl i form av publiksiffror på matcher i Allsvenskan, Superettan och Damallsvenskan, som i matchsändningar och nyhetsbevakning i TV samt publicitet i tidningar.

Arbetet har fortsatt avseende den nya nationalarenan för fotboll, Swedbank Arena, som uppförs och drivs i separata bolag i samarbete med de övriga ägarna Solna Stad, Fabege, Peab och Jernhusen. Förbundet har sedan tidigare satt in de 300 mkr som är Förbundets avtalade kapitalinsats i det uppförande bolaget.

För att säkerställa TV-intäkter på en beloppsmässig högre nivå under avtalsperioden 2011-2015 jämfört med tidigare avtalsperiod skedde under år 2010 en omförhand-

ling av TV-avtalet för perioden 2006-2010, vilken innebar 50 mkr i lägre intäkter år 2010 och bl.a. finansierades av TV-fonden. Under år 2011 har som följd av nya TV-avtalet TV-fonden fyllts på med 50 mkr.

Möjligheter och risker

SvFF:s finansiella strategi för hantering av finansiella risker är att ekonomiskt gå "runt" ett år utan VM- eller EM-slutspel, och att de överskott som skapas vid deltagande i dessa slutspel öronmärks för framtida projekt. Därigenom säkras först upp att det finns medel innan kostnader som avser nya projekt eller utökningar av befintliga projekt avtalas, vilket innebär att SvFF:s finansiella riskeponering minskar. Dessa medel redovisas som ändamålsbestämda medel under eget kapital. Detta innebär dels att SvFF i budget för 2011 har förfogad över medel från tidigare överskottsår, dels att SvFF i budget för 2012 avser att disponera från tidigare år skapade överskottsmedel.

Förändringar inom skatteområdet kan komma att

innebära förändrade ekonomiska förutsättningar genom att delar av Förbundets verksamhet kan komma att inkomstbeskattas, vilket i så fall kommer att kräva anpassningsåtgärder.

Marknadsriskerna bedöms, trots den allmänna finansiella oron som råder såväl inom Euroområdet som i världsekonomin i övrigt, vara hanterliga då Fotbollsportens popularitet är fortsatt mycket stor och Sverige är kvalificerat för EM-slutspelet för herrar i Polen och Ukraina år 2012.

Framtida utveckling

Fotbollsintresset är mycket stort i Sverige, och SvFF kommer att göra maximalt för att tillvarata de möjligheter som detta innebär. Under 2012 kommer SvFF att bygga vidare utifrån vad som uppnåtts inom olika områden under föregående år. Givetvis är ett lyckat EM-slutspel för herrar mycket viktigt för att vidmakthålla och ytterligare förstärka fotbollsintresset, så att nya resurser i förlängningen kan skapas att bygga vidare med.

Resultat och finansiell ställning

Koncernens ekonomiska utveckling är i sammandrag följande:

| | 2011 | 2010 | 2009 | 2008 | 2007 |
|--|-----------|---------|---------|---------|---------|
| Nettoomsättning | 346.914 | 242.463 | 305.499 | 437.655 | 319.529 |
| Totala intäkter | 465.136 | 352.621 | 411.739 | 554.203 | 418.223 |
| Verksamhetens resultat | 20.098 | -46.265 | -24.833 | 52.227 | -1.969 |
| Balansomslutning | 1.045.803 | 998.595 | 823.619 | 424.889 | 357.186 |
| Räntebärande skulder | 521.000 | 471.000 | 326.994 | 155.996 | 155.996 |
| Totalt eget kapital | 370.132 | 359.444 | 415.004 | 162.785 | 118.689 |
| TV-fond del av eget kapital | 50.000 | 0 | 25.000 | 31.039 | 37.418 |
| Övriga ändamålsbestämda medels del av eget kapital | 44.119 | 44.106 | 49.536 | 71.081 | 25.279 |
| Antal anställda | 155 | 152 | 154 | 147 | 145 |
| Varav kanslianställda | 113 | 110 | 112 | 107 | 105 |

Svenska Fotbollförbundets ekonomiska utveckling är i sammandrag följande

| | 2011 | 2010 | 2009 | 2008 | 2007 |
|--|---------|---------|---------|---------|---------|
| Nettoomsättning | 314.159 | 209.545 | 273.040 | 405.521 | 290.210 |
| Totala intäkter | 432.156 | 317.200 | 379.140 | 516.978 | 388.701 |
| Verksamhetens resultat | 40.780 | -33.726 | -29.609 | 41.371 | -9.032 |
| Balansomslutning | 892.942 | 807.343 | 631.024 | 254.382 | 190.730 |
| Räntebärande skulder | 350.000 | 300.000 | 155.994 | 0 | 0 |
| Totalt eget kapital | 397.688 | 351.069 | 397.697 | 162.120 | 119.219 |
| TV-fond del av eget kapital | 50.000 | 0 | 25.000 | 31.039 | 37.418 |
| Råsundafondens del av eget kapital | 243.569 | 246.963 | 263.161 | - | - |
| Övriga ändamålsbestämda medels del av eget kapital | 44.119 | 44.106 | 49.536 | 71.081 | 25.279 |
| Antal anställda | 149 | 147 | 149 | 141 | 139 |
| Varav kanslianställda | 107 | 105 | 107 | 101 | 99 |

Svenska Fotbollförbundets resultat

Följande samband råder mellan årsredovisningens resultatbegrepp och begreppen i Förbundets ekonomistyrmodell, som budget upprättats utifrån.

| | 2011 | 2010 |
|--|-------------|-------------|
| Årets resultat | 46.619 | -46.628 |
| Utnyttjande av ändamålsbestämda medel, enligt budget | 16.658 | 31.890 |
| Utnyttjande av ändamålsbestämda medel, TV-fond | 0 | 25.000 |
| Resultat efter utnyttjande av ändamålsbestämda medel | 63.277 | 10.262 |
| Reservering till ändamålsbestämda medel, TV-fond | -50.000 | 0 |
| Resultat efter reservering till TV-fond, enligt budget | 13.277 | |
| Reservering till ändamålsbestämda medel, övrigt | -13.277 | -10.262 |
| Resultat efter förändring av ändamålsbestämda medel | 0 | 0 |

Resultatet ovan efter utnyttjande av ändamålsbestämda medel, enligt budget, och efter reservering av ändamålsbestämda medel till TV-fonden, samt före reservering av övriga ändamålsbestämda medel, 13.277 (10.262) kkr, är det resultat för år 2011 som fastställd nollbudget skall jämföras med.

Se vidare not 24 angående förändring av ändamålsbestämda medel .

Förslag till disposition av årets resultat

Styrelsen föreslår att i Svenska Fotbollförbundet till förfogande stående resultat:

| | |
|------------------------|------------|
| Balanserat resultat | 60.000 kkr |
| Årets resultat | 0 kkr |
| Överföres i ny räkning | 60.000 kkr |

Svenska Fotbollförbundets och koncernens resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med tilläggsupplysningar. Alla belopp uttrycks i tusentals svenska kronor (kkr) där annat ej anges.

| KONCERNRESULTATRÄKNING | NOT | 2011 | 2010 |
|--|--------|---------------|----------------|
| | 1, 2 | | |
| Intäkter | | | |
| Nettoomsättning | 3 | 346.914 | 242.463 |
| Medlemsavgifter | | 833 | 857 |
| Bidrag | 3 | 69.174 | 56.855 |
| Övriga intäkter | 3 | 48.215 | 52.446 |
| Kostnader | | | |
| Förbundskostnader | 4, 5 | -192.327 | -175.427 |
| Övriga externa kostnader | 6 | -65.242 | -75.942 |
| Personalkostnader | 7 | -150.355 | -128.997 |
| Avskrivningar och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar | 8, 9 | -5.737 | -5.915 |
| Resultat från intresseföretag | 10, 19 | -31.377 | -12.605 |
| Verksamhetens resultat | | 20.098 | -46.265 |
| Resultat från finansiella investeringar | | | |
| Ränteintäkter och liknande poster | 17 | 13.037 | 4.940 |
| Räntekostnader och liknande poster | | -20.881 | -10.707 |
| Resultat efter finansiella poster | | 12.254 | -52.032 |
| Årets resultat före skatt | | 12.254 | -52.032 |
| Årets skattekostnader | | -1.566 | -3.529 |
| Årets resultat efter skatt | | 10.688 | -55.561 |
| Utnyttjande av ändamålsbestämda medel | 24 | 13.264 | 40.692 |
| Reservering av ändamålsbestämda medel | 24 | -63.277 | -10.262 |
| Resultat efter förändring av ändamålsbestämda medel | | -39.325 | -25.131 |

| KONCERNBALANSRÄKNING | NOT | 2011 | 2010 |
|---|------|------------------|----------------|
| TILLGÅNGAR | 1, 2 | | |
| Anläggningstillgångar | | | |
| Materiella anläggningstillgångar | | | |
| Byggnader och mark | 8 | 482.709 | 487.311 |
| Inventarier | 9 | 2.439 | 2.727 |
| Summa materiella anläggningstillgångar | | 485.148 | 490.038 |
| Finansiella anläggningstillgångar | | | |
| Aktier och andelar i intresseföretag | 10 | 268.487 | 299.864 |
| Långfristiga fordringar i intresseföretag | 21 | 200 | 200 |
| Andra långfristiga fordringar | 22 | 69 | 21.915 |
| Summa finansiella anläggningstillgångar | | 268.756 | 321.979 |
| Summa anläggningstillgångar | | 753.904 | 812.017 |
| Omsättningstillgångar | | | |
| Varulager m m | | | |
| Varulager | 12 | 6.102 | 5.138 |
| Kortfristiga fordringar | | | |
| Kundfordringar | | 26.812 | 29.289 |
| Kortfristiga fordringar intresseföretag | | 58.400 | 0 |
| Övriga fordringar | | 40.379 | 4.910 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 13 | 16.241 | 12.920 |
| Summa kortfristiga fordringar | | 141.832 | 47.119 |
| Kassa och bank | | 143.965 | 134.321 |
| Summa omsättningstillgångar | | 291.899 | 186.578 |
| SUMMA TILLGÅNGAR | | 1.045.803 | 998.595 |
| Eget kapital | 14 | | |
| Bundet eget kapital | | 40 | 40 |
| Uppskrivningsfond | | 285.800 | 285.800 |
| Balanserat kapital | | 29.498 | 54.629 |
| Ändamålsbestämda medel | 24 | 94.119 | 44.106 |
| Årets resultat | | -39.325 | -25.131 |
| Summa eget kapital | | 370.132 | 359.444 |
| Långfristiga skulder | | | |
| Skulder till kreditinstitut | 23 | 0 | 471.000 |
| Övriga skulder | | 3.116 | 8.366 |
| Summa långfristiga skulder | | 3.116 | 479.366 |
| Kortfristiga skulder | | | |
| Kortfristiga skulder till kreditinstitut | | 521.000 | 0 |
| Leverantörsskulder | | 19.612 | 20.011 |
| Skatteskuld | | 0 | 740 |
| Övriga skulder | | 75.231 | 41.209 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 15 | 56.712 | 97.825 |
| Summa kortfristiga skulder | | 672.555 | 159.785 |
| SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER | | 1.045.803 | 998.595 |
| Poster inom linjen | | | |
| Ställda säkerheter | 16 | 791.450 | 791.535 |
| Ansvarsförbindelser | | | |
| Generell borgen gentemot Swedbank för Fastighets AB Solna Lagern 2:s förpliktelser. | | | |

| KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS | 2011 | 2010 |
|--|-----------------|-----------------|
| Den löpande verksamheten | | |
| Verksamhetsresultat | 20.098 | -46.265 |
| Justering för poster som inte ingår i kassaflödet | | |
| Årets avskrivningar och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar | 5.737 | 5.915 |
| Resultatandel i intressebolag | 31.377 | 12.605 |
| Kassaflöde före räntor | 57.212 | -27.745 |
| Erhållen ränta och valutakursförändring | 13.037 | 4.940 |
| Betald ränta | -20.881 | -10.707 |
| Betald skatt | -1.566 | -3.529 |
| Kassaflöde före förändring av rörelsekapital | 47.802 | -37.041 |
| Rörelsekapitalets förändring | | |
| Ökning (-)/Minskning (+) av varulager | -964 | 1.548 |
| Ökning (-)/Minskning (+) av kortfristiga fordringar | -94.713 | 12.354 |
| Ökning (+)/Minskning (-) av kortfristiga skulder | 512.770 | 81.035 |
| Förändring av rörelsekapitalet | 417.093 | 94.937 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | 464.895 | 57.896 |
| Investeringsverksamhet | | |
| Materiella anläggningstillgångar | -847 | -1.039 |
| Förvärv av andelar i intresseföretag | 0 | -148.208 |
| Ökning (-)/Minskning (+) av långfristiga fordringar | 21.846 | -4.334 |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten | 20.999 | -153.580 |
| Finansieringsverksamhet | | |
| Ökning (+)/Minskning (-) av långfristiga skulder | -476.250 | 149.501 |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten | -476.250 | 149.501 |
| Årets kassaflöde | 9.644 | 53.817 |
| Likvida medel vid årets början | 134.321 | 80.504 |
| Likvida medel vid årets slut | 143.965 | 134.321 |

RESULTATRÄKNING**SVENSKA FOTBOLLFÖRBUNDET**

| | NOT | 2011 | 2010 |
|--|------------|---------------|----------------|
| | 1 | | |
| Intäkter | | | |
| Nettoomsättning | 3 | 314.159 | 209.545 |
| Medlemsavgifter | | 833 | 857 |
| Bidrag | 3 | 69.174 | 56.855 |
| Övriga intäkter | 3 | 47.990 | 49.943 |
| Kostnader | | | |
| Förbunds-kostnader | 4, 5 | -208.140 | -190.759 |
| Övriga externa kostnader | 6 | -40.483 | -39.509 |
| Personalkostnader | 7 | -141.713 | -119.489 |
| Avskrivningar och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar | 9 | -1.040 | -1.169 |
| Verksamhetens resultat | | 40.780 | -33.726 |
| Resultat från finansiella investeringar | | | |
| Ränteintäkter och liknande poster | 17 | 12.864 | 4.914 |
| Räntekostnader och liknade poster | | -13.625 | -6.122 |
| Resultat från dotterföretag | 18 | 6.600 | -5.495 |
| Resultat från intresseföretag | 19 | 0 | -6.199 |
| Resultat efter finansiella poster | | 46.619 | -46.628 |
| Årets resultat | | 46.619 | -46.628 |
| Utnyttjande av ändamålsbestämda medel | 24 | 16.658 | 56.890 |
| Reservering av ändamålsbestämda medel | 24 | -63.277 | -10.262 |
| Föreslås överföras i ny räkning | | 0 | 0 |

| BALANSRÄKNING | | | | |
|---|----|------------|----------------|----------------|
| SVENSKA FOTBOLLFÖRBUNDET | | NOT | 2011 | 2010 |
| | | 1 | | |
| TILLGÅNGAR | | | | |
| Anläggningstillgångar | | | | |
| Materiella anläggningstillgångar | | | | |
| Inventarier | 9 | | 2.355 | 2.638 |
| Finansiella anläggningstillgångar | | | | |
| Aktier och andelar i dotterföretag | 11 | | 585 | 585 |
| Aktier och andelar i intresseföretag | 10 | | 300.086 | 300.086 |
| Långfristiga fordringar dotterföretag | 20 | | 5.701 | 324.536 |
| Långfristiga fordringar intresseföretag | 21 | | 200 | 200 |
| Andra långfristiga fordringar | 22 | | 69 | 21.915 |
| Summa anläggningstillgångar | | | 308.996 | 649.960 |
| Omsättningstillgångar | | | | |
| Varulager m m | | | | |
| Varulager | 12 | | 2.148 | 1.148 |
| Kortfristiga fordringar | | | | |
| Kundfordringar | | | 23.678 | 25.816 |
| Kortfristiga fordringar dotterföretag | | | 318.861 | 739 |
| Kortfristiga fordringar intresseföretag | | | 58.400 | 0 |
| Övriga kortfristiga fordringar | | | 37.936 | 4.553 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 13 | | 18.142 | 13.763 |
| Summa kortfristiga fordringar | | | 457.017 | 44.871 |
| Kassa och bank | | | 124.781 | 111.364 |
| Summa omsättningstillgångar | | | 583.946 | 157.383 |
| SUMMA TILLGÅNGAR | | | 892.942 | 807.343 |
| Eget kapital | | | | |
| Balanserat kapital | 14 | | 60.000 | 60.000 |
| Ändamålsbestämda medel | 24 | | 337.688 | 291.069 |
| Årets resultat | | | 0 | 0 |
| Summa eget kapital | | | 397.688 | 351.069 |
| Långfristiga skulder | | | | |
| Skulder till kreditinstitut | 23 | | 0 | 300.000 |
| Övriga skulder | | | 3.116 | 8.366 |
| Summa långfristiga skulder | | | 3.116 | 308.366 |
| Kortfristiga skulder | | | | |
| Skulder till kreditinstitut | | | 350.000 | 0 |
| Leverantörsskulder | | | 19.659 | 16.203 |
| Övriga skulder | | | 71.770 | 39.602 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 15 | | 50.709 | 92.103 |
| Summa kortfristiga skulder | | | 492.138 | 147.908 |
| SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER | | | 892.942 | 807.343 |
| Poster inom linjen | | | | |
| Ställda säkerheter | 16 | | 620.450 | 620.535 |
| Ansvarsförbindelser | | | | |
| Generell borgen gentemot Swedbank för Fastighets AB Solna Lagern 2:s förpliktelser. | | | | |

KASSAFLÖDESANALYS**SVENSKA FOTBOLLFÖRBUNDET**

| | 2011 | 2010 |
|--|-----------------|-----------------|
| Den löpande verksamheten | | |
| Verksamhetsresultat | 40.780 | - 33.726 |
| Justering för poster som inte ingår i kassaflödet | | |
| Årets avskrivningar och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar | 1.040 | 1.169 |
| Kassaflöde före räntor | 41.820 | -32.557 |
| Erhållen ränta och valutakursförändring | 12.864 | 4.914 |
| Erlagd ränta | -13.625 | -6.058 |
| Kassaflöde före förändring av rörelsekapital | 41.059 | -33.701 |
| Rörelsekapitalets förändring | | |
| Ökning (-)/Minskning (+) av varulager | -1.000 | 329 |
| Ökning (-)/Minskning (+) av kortfristiga fordringar | -412.146 | 12.506 |
| Ökning (+)/Minskning (-) av kortfristiga skulder | 344.230 | 73.446 |
| Förändring av rörelsekapitalet | -68.916 | 86.281 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | -27.857 | 52.580 |
| Investeringsverksamhet | | |
| Materiella anläggningstillgångar | -757 | -928 |
| Förvärv av andelar i intresseföretag | 0 | -148.208 |
| Förvärv av andelar i dotterföretag | 0 | -8.500 |
| Ökning (-)/Minskning (+) av långfr fordr dotterföretag | 318.835 | 0 |
| Ökning (-)/Minskning (+) av långfristiga fordringar | 21.846 | -4.433 |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten | 339.924 | -162.069 |
| Finansieringsverksamheten | | |
| Aktieägartillskott/återbetalning aktieägartillskott dotterföretag | 0 | -95 |
| Aktieutdelning dotterföretag | 6.600 | 3.000 |
| Ökning (+)/Minskning (-) av långfristiga skulder | -305.250 | 149.501 |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten | -298.650 | 152.406 |
| Årets kassaflöde | 13.417 | 42.917 |
| Likvida medel vid årets början | 111.364 | 68.447 |
| Likvida medel vid årets slut | 124.781 | 111.364 |

TILLÄGGSUPPLYSNINGAR

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

I såväl moderföretaget Svenska Fotbollförbundet som koncernen tillämpade redovisnings- och värderingsprinciper överensstämmer med god redovisningssed i Sverige. Svenska Fotbollförbundet och koncernen tillämpar Årsredovisningslagen, i enlighet med gällande regler för ideella föreningar, och Bokföringsnämndens allmänna råd och uttalanden.

Intäkter redovisas till det verkliga värdet och periodiseras till den tidpunkt intäkten avser. Intäkter i form av bidrag intäktsredovisas när bindande beslut finns från bidragsgivaren. Om ett bidrag avser bestämd tidsperiod periodiseras bidraget över denna period. Bidrag avseende Idrottslyftet år 5 har periodiseras så att matchning mellan kostnader och intäkter uppnås. Bidrag avseende Idrottslyftet år 4 har i sin helhet redovisats som intäkt, enligt samma princip som redovisning av Idrottslyftet år 3 föregående år. Resterande ej utnyttjade medel år 4 har reserverats till ändamålsbestämda medel.

Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta. Övriga tillgångar och skulder har upptagits till anskaffningsvärde där inget annat anges.

Materiella anläggningstillgångar har skrivits av enligt plan över den beräknade livslängden. Följande avskrivningsprocent har tillämpats för såväl Svenska Fotbollförbundet som koncernen, varvid hänsyn tagits till innehavstiden för under året förvärvade och avytttrade tillgångar. Avskrivningarna har för materiella anläggningstillgångar gjorts enligt följande.

| | 2011 | 2010 |
|-------------|------|------|
| Byggnader | 2 % | 2 % |
| Inventarier | 20 % | 20 % |

I de fall där ändrade redovisningsprinciper skett i förhållande till föregående år redovisas detta i not.

Not 2 Koncernredovisning och redovisning av intressebolag

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Detta innebär att koncernens egna kapital omfattar Svenska Fotbollförbundets (moderbolagets) egna kapital och den del av dotterbolagens egna kapital som tillkommit efter förvärvstidpunkten. Något goodwillvärde har därvid ej uppstått. Aktieinnehav i intressebolag har redovisats enligt kapitalandelsmetoden. Detta innebär att i koncernens balansräkning, under rubriken finansiella anläggningstillgångar, redovisas anskaffningskostnaden för aktierna ökad eller minskad med koncernens andel av intressebolagets resultat, med avdrag för eventuell utdelning. Se även not 10 och 11.

Not 3 Nettoomsättning, bidrag och övriga intäkter

Nettoomsättning

| | Koncernen | | Svenska Fotbollförbundet | |
|---|----------------|----------------|--------------------------|----------------|
| | 2011 | 2010 | 2011 | 2010 |
| Sändningsrättigheter TV och radio | 132.464 | 35.613 | 132.464 | 35.613 |
| Svenska Spel (inklusive Tipselit Flick) | 36.128 | 35.110 | 36.128 | 35.110 |
| Övriga sponsorer och samarbetspartners | 103.747 | 102.157 | 103.747 | 102.157 |
| Evenemang och övrig försäljning | 35.895 | 36.665 | 35.895 | 36.665 |
| VM-slutspelsersättning Damlandslaget | 5.925 | 0 | 5.925 | 0 |
| Fastighetsverksamhet | 23.300 | 22.932 | 0 | 0 |
| Förlagsverksamhet | 9.455 | 9.986 | 0 | 0 |
| Summa | 346.914 | 242.463 | 314.159 | 209.545 |

Bidrag

| | Koncernen | | Svenska Fotbollförbundet | |
|------------------------------------|---------------|---------------|--------------------------|---------------|
| | 2011 | 2010 | 2011 | 2010 |
| Erhållna bidrag från RF | 23.993 | 21.590 | 23.993 | 21.590 |
| Erhållna bidrag från UEFA och FIFA | 28.905 | 20.163 | 28.905 | 20.163 |
| Övriga erhållna bidrag | 16.276 | 15.102 | 16.276 | 15.102 |
| Summa | 69.174 | 56.855 | 69.174 | 56.855 |

Övriga intäkter

| | Koncernen | | Svenska Fotbollförbundet | |
|-----------------------|---------------|---------------|--------------------------|---------------|
| | 2011 | 2010 | 2011 | 2010 |
| Laglicensavgifter | 24.881 | 25.995 | 24.881 | 25.995 |
| Övergångsavgifter | 7.579 | 8.119 | 7.579 | 8.119 |
| Övriga avgifter | 13.747 | 13.534 | 13.747 | 13.534 |
| Andra övriga intäkter | 2.008 | 4.798 | 1.783 | 2.295 |
| Summa | 48.215 | 52.446 | 47.990 | 49.943 |

Not 4 Förbundskostnader

| | Koncernen | | Svenska Fotbollförbundet | |
|--|------------------|----------------|---------------------------------|----------------|
| | 2011 | 2010 | 2011 | 2010 |
| Evenemangskostnader | 35.591 | 36.225 | 36.053 | 42.829 |
| Främmande tjänster | 22.425 | 24.238 | 22.425 | 24.238 |
| Resekostnader och frakter | 60.136 | 52.190 | 60.136 | 52.190 |
| Laglicensförsäkringen exkl personal- & omkostnader | 19.943 | 20.400 | 19.943 | 20.400 |
| Diverse övrigt | 54.232 | 42.374 | 69.583 | 51.102 |
| Summa | 192.327 | 175.427 | 208.140 | 190.759 |

Not 5 Revisionsarvode**Koncernen**

Arvode till revisionsföretag avseende revisionsarbete har belastat resultatet med 648 kkr (619), arvode avseende revisionsnära tjänster har belastat resultatet med 28 kkr (30), arvode avseende skatterådgivning har belastat resultatet med 0 kkr (0 kkr), samt arvode avseende övrigt arbete har belastat resultatet med 4 kkr (98).

Svenska Fotbollförbundet

Arvode till revisionsföretag avseende revisionsarbete har belastat resultatet med 571 kkr (520), arvode avseende revisionsnära tjänster har belastat resultatet med 28 kkr (30), arvode avseende skatterådgivning har belastat resultatet med 0 kkr (0) samt arvode avseende övrigt arbete har belastat resultatet med 3 kkr (96).

Not 6 Övriga externa kostnader

| | Koncernen | | Svenska Fotbollförbundet | |
|---|------------------|---------------|---------------------------------|---------------|
| | 2011 | 2010 | 2011 | 2010 |
| Distrikten | 21.094 | 21.976 | 21.094 | 21.976 |
| SEF | 7.683 | 8.554 | 7.683 | 8.554 |
| EFD | 1.677 | 2.456 | 1.677 | 2.456 |
| Klubbersättningar | 3.890 | 4.135 | 3.890 | 4.135 |
| Bidrag ur anläggnings- och energifonder | 5.635 | 1.730 | 5.635 | 1.730 |
| Övriga bidrag | 504 | 658 | 504 | 658 |
| Fastighetsverksamhet | 21.104 | 32.240 | 0 | 0 |
| Förlagsverksamhet | 3.655 | 4.193 | 0 | 0 |
| Summa | 65.242 | 75.942 | 40.483 | 39.509 |

Not 7 Medeltalet anställda, löner, andra ersättningar och sociala kostnader

| | Koncernen | | Svenska Fotbollförbundet | |
|---|------------------|-------------|---------------------------------|-------------|
| | 2011 | 2010 | 2011 | 2010 |
| Medeltalet anställda, med fördelning på kvinnor och män har uppgått till: | | | | |
| Kvinnor | 54 | 52 | 54 | 52 |
| Män | 101 | 100 | 95 | 95 |
| Totalt | 155 | 152 | 149 | 147 |
| Varav kanslianställda | 113 | 110 | 107 | 105 |

Under år 2011 var 2 årsarbetskrafter engagerade i förberedelsearbetet inför Dam EM-slutspelet år 2013. Under år 2010 var 2 års arbetskrafter sysselsatta med arbetet att ansöka om Dam EM år 2013 samt förberedelsearbetet inför Dam EM 2013.

Svenska Fotbollförbundets styrelse består av fyra män och tre kvinnor. Generalsekreteraren är man.

Löner och andra ersättningar:

| | | | | |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Styrelse | 756 | 756 | 756 | 756 |
| Generalsekreterare och VD i dotterbolag | 1.690 | 1.587 | 1.224 | 1.140 |
| Övriga anställda inklusive arvoderade och spelare | 92.629 | 76.245 | 89.033 | 73.029 |
| Totala löner och ersättningar | 95.075 | 78.588 | 91.013 | 74.925 |

Förbundsordföranden i Förbundsstyrelsen Lars-Åke Lagrells arvode har uppgått till 306 kkr. Arvodena för de övriga ledamöterna Susanne Erlandsson, Jörgen Eriksson, Rose-Marie Frebran, Kenneth Håkansson, Annelie Larsson och Karl-Erik Nilsson har uppgått till 75 kkr per ledamot, vilket är en ersättning för förlorad arbetsförtjänst i form av ett jämkat schablonbelopp. Avsättningar eller inbetalningar till pensionsförsäkring görs inte vare sig för styrelseordföranden eller för någon annan ledamot av styrelsen.

| | Koncernen | | Svenska Fotbollförbundet | |
|---------------------------------------|-----------|--------|--------------------------|--------|
| | 2011 | 2010 | 2011 | 2010 |
| Sociala avgifter enligt lag och avtal | 40.200 | 40.700 | 39.592 | 38.904 |
| varav pensionskostnader | 14.399 | 15.282 | 13.895 | 14.432 |

Av pensionskostnaderna i koncernen avser 0 kkr (0 kkr) styrelse och 1.182 kkr (859 kkr) Generalsekreterare och VD i dotterbolag.
Av pensionskostnaderna i förbundet avser 0 kkr (0 kkr) styrelse och 811 kkr (713 kkr) Generalsekreterare.

Avtal om avgångsvederlag har träffats enligt följande. Vid uppsägning från förbundets sida har Generalsekreteraren rätt till två års uppsägningstid.

Not 8 Byggnader och mark

Avser fastigheten Lagern 2 i Solna Kommun.

| | Koncernen | |
|--|----------------|----------------|
| | 2011 | 2010 |
| Ingående anskaffningsvärde | 536.958 | 536.958 |
| Årets investeringar | 0 | 0 |
| Årets uppskrivning | 0 | 0 |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 536.958 | 536.958 |
| Ingående avskrivningar enligt plan | -49.647 | -45.045 |
| Årets avskrivning | -4.602 | -4.602 |
| Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan | -54.249 | -49.647 |
| Bokfört värde Koncernen | 482.709 | 487.311 |
| Taxeringsvärden | | |
| Byggnader | 148.000 | 82.000 |
| Mark | 45.000 | 22.200 |

Not 9 Inventarier

| | Koncernen | | Svenska Fotbollförbundet | |
|--|----------------|----------------|--------------------------|----------------|
| | 2011 | 2010 | 2011 | 2010 |
| Ingående anskaffningsvärde | 51.368 | 50.442 | 38.486 | 37.573 |
| Årets investeringar | 847 | 1.039 | 757 | 928 |
| Årets utrangeringar | -41 | -113 | 0 | -15 |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 52.174 | 51.368 | 39.243 | 38.486 |
| Ingående avskrivningar enligt plan | -48.641 | -47.441 | -35.848 | -34.694 |
| Årets avskrivning | -1.135 | -1.211 | -1.040 | -1.165 |
| Årets återföring avskrivning utrangering | 41 | 11 | 0 | 11 |
| Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan | -49.735 | -48.641 | -36.888 | -35.848 |
| Bokfört värde | 2.439 | 2.727 | 2.355 | 2.638 |

Not 10 Aktier och andelar i intresseföretag**Koncernen**

| Företags namn | Org.nr | Säte |
|---|---------------|-----------------------------------|
| Onside TV-Production AB (Via Fotbolls TV i Solna AB) | 556594-7966 | Stockholms län, Stockholms kommun |
| Råsta Administration AB | 556702-8682 | Stockholms län, Solna kommun |
| Arenabolaget i Solna AB | 556742-6811 | Stockholms län, Solna kommun |
| Swedish Arena Management AB | 556742-6829 | Stockholms län, Solna kommun |
| Arenabolaget i Solna KB | 969733-4580 | Stockholms län, Solna kommun |
| Swedish Arena Management KB | 969733-6312 | Stockholms län, Solna kommun |

Innehavets omfattning

| Företags namn | Röst andel | Kapital Andel | Bokfört värde 2011 | Bokfört värde 2010 |
|-----------------------------|-------------------|----------------------|---------------------------|---------------------------|
| Onside TV-Production AB | 50 % | 50 % | 2.664 kkr | 2.661 kkr |
| Råsta Administration AB | 20 % | 20 % | 20 kkr | 20 kkr |
| Arenabolaget i Solna AB | 33 % | 33 % | 33 kkr | 33 kkr |
| Swedish Arena Management AB | 33 % | 33 % | 33 kkr | 33 kkr |
| Arenabolaget i Solna KB | 33 % | 33 % | 299.567 kkr | 300.000 kkr |
| Swedish Arena Management KB | 33 % | 33 % | -33.830 kkr | -2.883 kkr |
| Summa koncernen | | | 268.487 kkr | 299.864 kkr |

| Företags namn | Eget kapital | | Resultat | |
|-----------------------------|---------------------|-------------|-----------------|-------------|
| | 2011 | 2010 | 2011 | 2010 |
| Onside TV-Production AB | 5.327 kkr | 5.321 kkr | 6 kkr | -7.046 kkr |
| Råsta Administration AB | 102 kkr | 102 kkr | 0 kkr | 0 kkr |
| Arenabolaget i Solna AB | 95 kkr | 95 kkr | 0 kkr | 0 kkr |
| Swedish Arena Management AB | 95 kkr | 95 kkr | 0 kkr | 0 kkr |
| Arenabolaget i Solna KB | 860.196 kkr | 861.494 kkr | -1.298 kkr | -1.625 kkr |
| Swedish Arena Management KB | -101.746 kkr | -8.906 kkr | -92.840 kkr | -27.521 kkr |

Det bokförda värdet av andelarna har förändrats med företagens resultat.

Svenska Fotbollförbundet

| Företags namn | Org.nr | Säte |
|-----------------------------|---------------|------------------------------|
| Råsta Administration AB | 556702-8682 | Stockholms län, Solna kommun |
| Arenabolaget i Solna AB | 556742-6811 | Stockholms län, Solna kommun |
| Swedish Arena Management AB | 556742-6829 | Stockholms län, Solna kommun |
| Arenabolaget i Solna KB | 969733-4580 | Stockholms län, Solna kommun |
| Swedish Arena Management KB | 969733-6312 | Stockholms län, Solna kommun |

| Företags namn | Antal Andelar | Kapital Andel | Bokfört värde 2011 | Bokfört värde 2010 |
|---------------------------------------|----------------------|----------------------|---------------------------|---------------------------|
| Råsta Administration AB | 20 % | 20 % | 20 kkr | 20 kkr |
| Arenabolaget i Solna AB | 33 % | 33 % | 33 kkr | 33 kkr |
| Swedish Arena Management AB | 33 % | 33 % | 33 kkr | 33 kkr |
| Arenabolaget i Solna KB | 33 % | 33 % | 300.000 kkr | 300.000 kkr |
| Swedish Arena Management KB | 33 % | 33 % | 0 kkr | 0 kkr |
| Summa Svenska Fotbollförbundet | | | 300.086 kkr | 300.086 kkr |

| Företags namn | Eget kapital | | Resultat | |
|-----------------------------|---------------------|-------------|-----------------|-------------|
| | 2011 | 2010 | 2011 | 2010 |
| Råsta Administration AB | 101 kkr | 102 kkr | -1 kkr | 0 kkr |
| Arenabolaget i Solna AB | 95 kkr | 95 kkr | 0 kkr | 0 kkr |
| Swedish Arena Management AB | 95 kkr | 95 kkr | 0 kkr | 0 kkr |
| Arenabolaget i Solna KB | 860.196 kkr | 861.494 kkr | -1.298 kkr | -1.625 kkr |
| Swedish Arena Management KB | -101.746 kkr | -8.906 kkr | -92.840 kkr | -27.521 kkr |

Not 11 Aktier och andelar i dotterföretag

| Företagens namn | Org.nr | Säte |
|--------------------------------------|---------------|------------------------------|
| Svenska FotbollFörlaget AB | 556035-2170 | Stockholms län, Solna Kommun |
| Fotbolls TV i Solna AB | 556615-7433 | Stockholms län, Solna Kommun |
| Fastighets AB Råsunda Fotbollstadion | 556655-1262 | Stockholms län, Solna Kommun |
| Fastighets AB Solna Lagern 2 | 556784-8717 | Stockholms län, Solna Kommun |
| Norr-Kiosker NOKAB AB | 556430-4136 | Stockholms län, Solna Kommun |

Innehavets omfattning

| Företagens namn | Röst- andel | Kapital- andel | Bokfört värde 2011 | Bokfört värde 2010 |
|--------------------------------------|------------------------|---------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| Svenska FotbollFörlaget AB | 100,0 % | 100,0 % | 200 kkr | 200 kkr |
| Fotbolls TV i Solna AB | 100,0 % | 100,0 % | 100 kkr | 100 kkr |
| Fastighets AB Råsunda Fotbollstadion | 100,0 % | 100,0 % | 85 kkr | 85 kkr |
| Fastighets AB Solna Lagern 2 | 100,0 % | 100,0 % | 100 kkr | 100 kkr |
| Norr-Kiosker NOKAB AB | 100,0 % | 100,0 % | 100 kkr | 100 kkr |
| Summa bokfört värde | | | 585 kkr | 585 kkr |

| Företagens namn | Eget kapital | | Resultat | |
|--------------------------------------|---------------------|-------------|-----------------|-------------|
| | 2011 | 2010 | 2011 | 2010 |
| Svenska FotbollFörlaget AB | 10.608 kkr | 13.358 kkr | 3.850 kkr | 5.486 kkr |
| Fotbolls TV i Solna AB | 163 kkr | 153 kkr | 10 kkr | -1 kkr |
| Fastighets AB Råsunda Fotbollstadion | 79 kkr | 79 kkr | 0 kkr | -2 kkr |
| Fastighets AB Solna Lagern 2 | 5.082 kkr | 3.980 kkr | 1.102 kkr | -2.134 kkr |
| Norr-Kiosker NOKAB AB | 98 kkr | 100 kkr | -1 kkr | -99 kkr |

Not 12 Varulager

Varulagret har för såväl förbundet som koncernen värderats till det lägsta av anskaffningsvärdet, enligt genomsnittsvärde, och det verkliga värdet. Varulagret fördelar sig på följande poster:

| | Koncernen | | Svenska Fotbollförbundet | |
|---------------------------|------------------|--------------|---------------------------------|--------------|
| | 2011 | 2010 | 2011 | 2010 |
| Gåvolager | 1.075 | 655 | 1.075 | 655 |
| Souvenirlager | 201 | 266 | 201 | 266 |
| Lager medaljer och priser | 872 | 227 | 872 | 227 |
| Förlagsvaror | 3.954 | 3.990 | 0 | 0 |
| Summa | 6.102 | 5.138 | 2.148 | 1.148 |

Not 13 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

| | Koncernen | | Svenska Fotbollförbundet | |
|--------------------------------------|------------------|---------------|---------------------------------|---------------|
| | 2011 | 2010 | 2011 | 2010 |
| Upplupna avtalsintäkter | 5.827 | 8.332 | 5.749 | 8.332 |
| Övriga upplupna intäkter | 1.496 | 302 | 1.496 | 302 |
| Avtalskostnader avseende kommande år | 233 | 506 | 2.270 | 2.546 |
| Förutbetalda försäkringskostnader | 6.079 | 1.606 | 6.079 | 891 |
| Övriga förutbetalda kostnader | 2.606 | 2.174 | 2.548 | 1.692 |
| Summa | 16.241 | 12.920 | 18.142 | 13.763 |

Not 14 Förändring av eget kapital**Koncernen**

| | Bundet kapital | Uppskrift | Balanserat kapital | Ändamålsbestämt | Årets resultat | Totalt eget kapital |
|---------------------------------------|-----------------------|------------------|---------------------------|------------------------|-----------------------|----------------------------|
| Ingående balans | 40 | 285.800 | 54.629 | 44.106 | -25.131 | 359.444 |
| Resultatdispositioner | | | -25.131 | | 25.131 | |
| Utnyttjande av ändamålsbestämda medel | | | | -13.264 | 13.264 | |
| Reservering av ändamålsbestämda medel | | | | 63.277 | -63.277 | |
| Årets resultat efter skatt | | | | | 10.688 | 10.688 |
| Utgående balans | 40 | 285.800 | 29.498 | 94.119 | -39.325 | 370.132 |

Svenska Fotbollförbundet

| | Balanserat kapital | Ändamålsbestämt | Årets resultat | Totalt eget kapital |
|--|---------------------------|------------------------|-----------------------|----------------------------|
| Ingående balans | 60.000 | 291.069 | 0 | 351.069 |
| Utnyttjande av ändamålsbestämda medel | | -16.658 | 16.658 | |
| Reservering av ändamålsbestämda medel | | 63.277 | -63.277 | |
| Årets resultat före förändring av ändamålsbestämda medel | | | 46.619 | 46.619 |
| Utgående balans | 60.000 | 337.688 | 0 | 397.688 |

Not 15 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

| | Koncernen | | Svenska Fotbollförbundet | |
|-----------------------------|------------------|---------------|---------------------------------|---------------|
| | 2011 | 2010 | 2011 | 2010 |
| Semesterlöner | 6.585 | 5.880 | 6.162 | 5.523 |
| Förutbetalda avtalsintäkter | 17.390 | 67.193 | 17.390 | 67.193 |
| Aviserade hyror | 3.900 | 4.102 | 0 | 0 |
| Övriga poster | 28.837 | 20.650 | 27.157 | 19.387 |
| Summa | 56.712 | 97.825 | 50.709 | 92.103 |

Not 16 Ställda säkerheter

| | Koncernen | | Svenska Fotbollförbundet | |
|---|------------------|----------------|---------------------------------|----------------|
| | 2011 | 2010 | 2011 | 2010 |
| Fastighetsinteckningar | 171.000 | 171.000 | 0 | 0 |
| Spärrade bankräkningar | 2.500 | 2.500 | 2.500 | 2.500 |
| Aktier i Fastighets AB Råsunda Fotbollstadion | 0 | 85 | 0 | 85 |
| Andelar i Arenabolaget i Solna KB | 300.000 | 300.000 | 300.000 | 300.000 |
| Andelar i Swedish Arena Management KB | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Aktier i Fastighets AB Solna Lagern 2 | 100 | 100 | 100 | 100 |
| Aktier i Swedish Arena Management AB | 33 | 33 | 33 | 33 |
| Aktier i Arenabolaget i Solna AB | 33 | 33 | 33 | 33 |
| Reversfordran Fastighets AB Solna Lagern 2 | 317.784 | 317.784 | 317.784 | 317.784 |
| Summa | 791.450 | 791.535 | 620.450 | 620.535 |

Säkerheterna i Svenska Fotbollförbundet är ställda till kreditinstitut och avser dels befintliga lån i Förbundet, dels åtaganden i Swedbank Arena.

För koncernen tillkommer fastighetsinteckningar i Fastighets AB Solna Lagern 2.

Not 17 Ränteintäkter och liknande poster

| | Koncernen | | Svenska Fotbollförbundet | |
|---------------------------|------------------|--------------|---------------------------------|--------------|
| | 2011 | 2010 | 2011 | 2010 |
| Ränteintäkter bank och pg | 2.782 | 574 | 2.603 | 548 |
| Valutakursförändringar | 73 | -149 | 79 | -149 |
| Övriga ränteintäkter | 10.182 | 4.515 | 10.182 | 4.515 |
| Summa | 13.037 | 4.940 | 12.864 | 4.914 |

Not 18 Resultat från dotterföretag

| | 2011 | 2010 |
|---|--------------|---------------|
| Resultateffekter av Råsundaaffären | 0 | -8.495 |
| Aktieutdelning från Svenska FotbollFörbundet AB | 6.600 | 3.000 |
| Summa | 6.600 | -5.495 |

Not 19 Resultat från intresseföretag

| | Koncernen | | Svenska Fotbollförbundet | |
|--|------------------|----------------|---------------------------------|---------------|
| | 2011 | 2010 | 2011 | 2010 |
| Resultatandel Onside TV-Production AB | 3 | -3.523 | 0 | 0 |
| Resultatandel Swedish Arena Management KB | -30.947 | -9.082 | 0 | -6.199 |
| Resultatandel Arenabolaget i Solna KB | -433 | 0 | 0 | 0 |
| Summa resultat från andelar i intresseföretag | -31.377 | -12.605 | 0 | -6.199 |

Not 20 Långfristiga fordringar dotterföretag

| | 2011 | 2010 |
|--|--------------|----------------|
| Svenska Fotbollförbundet | | |
| Långfristig fordran Fotbolls TV i Solna AB | 5.701 | 5.701 |
| Långfristig fordran Fastighets AB Solna Lagern 2 | 0 | 318.835 |
| Summa | 5.701 | 324.536 |

Not 21 Långfristiga fordringar intresseföretag

| | Koncernen | | Svenska Fotbollförbundet | |
|---|------------------|-------------|---------------------------------|-------------|
| | 2011 | 2010 | 2011 | 2010 |
| Långfristig fordran Råsta Administration AB | 200 | 200 | 200 | 200 |
| Summa | 200 | 200 | 200 | 200 |

Not 22 Andra långfristiga fordringar

| | Koncernen | | Svenska Fotbollförbundet | |
|---------------------------|------------------|---------------|---------------------------------|---------------|
| | 2011 | 2010 | 2011 | 2010 |
| Reversfordringar personal | 69 | 83 | 69 | 83 |
| Övrigt | 0 | 21.832 | 0 | 21.832 |
| Summa | 69 | 21.915 | 69 | 21.915 |

Not 23 Långfristiga skulder

Skulderna i SvFF till kreditinstitut är kortfristiga, varför de långfristiga skulderna till kreditinstitut är 0 (300.000 varav inga förföll bortom 5 år).

Skulderna i koncernen till kreditinstitut är kortfristiga, varför de långfristiga skulderna till kreditinstitut är 0 (471.000 varav inga förföll bortom 5 år).

Not 24 Ändamålsbestämda medel

Råsundafonden ingår endast i Svenska Fotbollförbundets ändamålsbestämda medel, ej i koncernens.

2011

| | Ändamålsbest medel 1/1-2011 | Utnyttjade medel under 2011 | Reservering av ändamålsbest medel | Ändamålsbest medel 31/12-2011 |
|--|--|--|--|--|
| Utvecklingsfonder | | | | |
| Anläggningsfond | 5.419 | -3.230 | 0 | 2.189 |
| RI-organisation inkl spelaruppföljning | 1.403 | -1.403 | 0 | 0 |
| Knäskadeprojekt | 637 | -161 | 0 | 476 |
| Skadefond | 4.500 | 0 | 0 | 4.500 |
| Proffsdomarprojekt | 2.764 | -2.404 | 0 | 360 |
| Ej utnyttjade medel Idrottslyftet år 3 | 4.079 | -4.079 | 0 | 0 |
| Ej utnyttjade medel Idrottslyftet år 4 | 0 | 0 | 4.223 | 4.223 |
| Dam VM 2011 | 1.987 | -1.987 | 0 | 0 |
| Dam OS 2012 | 0 | 0 | 3.151 | 3.151 |
| EM-slutspelsfond 2008 | 23.317 | 0 | 5.903 | 29.220 |
| Delsumma | 44.106 | -13.264 | 13.277 | 44.119 |
| Råsundafonden (endast SvFF) | 246.963 | -3.394 | 0 | 243.569 |
| TV-fonden | 0 | 0 | 50.000 | 50.000 |
| Totalt | 291.069 | -16.658 | 63.277 | 337.688 |

2010

| | Ändamålsbest medel 1/1-2010 | Utnyttjade medel under 2010 | Reservering av ändamålsbest medel | Ändamålsbest medel 31/12-2010 |
|---|--|--|--|--|
| Utvecklingsfonder | | | | |
| Anläggningsfond | 7.149 | -1.730 | 0 | 5.419 |
| RI-organisation inkl spelaruppföljning | 3.383 | -1.980 | 0 | 1.403 |
| Spelarutbildarorganisation i distrikten | 3.500 | -3.500 | 0 | 0 |
| Damelitprojekt | 1.174 | -1.174 | 0 | 0 |
| Herrelitprojekt | 1.429 | -1.429 | 0 | 0 |
| Knäskadeprojekt | 957 | -320 | 0 | 637 |
| Skadefond | 4.500 | 0 | 0 | 4.500 |
| Omställningsfond Svenska Spel | 2.000 | -2.000 | 0 | 0 |
| Proffsdomarprojekt | 4.109 | -1.345 | 0 | 2.764 |
| Ej utnyttjade medel Idrottslyftet år 2 | 2.214 | -2.214 | 0 | 0 |
| Ej utnyttjade medel Idrottslyftet år 3 | 0 | 0 | 4.079 | 4.079 |
| Dam VM 2011 | 0 | 0 | 1.987 | 1.987 |
| EM-slutspelsfond 2008 | 19.121 | 0 | 4.196 | 23.317 |
| Delsumma | 49.536 | -15.692 | 10.262 | 44.106 |
| Råsundafonden (endast SvFF) | 263.161 | -16.198 | 0 | 246.963 |
| TV-fonden | 25.000 | -25.000 | 0 | 0 |
| Totalt | 337.697 | -56.890 | 10.262 | 291.069 |

Solna 2012-02-11

Lars-Åke Lagrell, Ordförande

Susanne Erlandsson

Jörgen Eriksson

Rose-Marie Frebran

Kenneth Håkansson

Annelie Larsson

Karl-Erik Nilsson

Mikael Santoft, GS

Vår revisionsberättelse har avgivits den 15 februari 2012.

Hans Bredberg, Auktoriserad revisor
Finnhammars Revisionsbyrå

Torbjörn Backvall
Fyra Revisorer AB

REVISIONSBERÄTTELSE 2011

Till förbundsmötet i Svenska Fotbollförbundet Organisationsnummer 815200-1916

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har reviderat årsredovisningen och koncernredovisningen för Svenska Fotbollförbundet för år 2011-01-01—2011-12-31.

Styrelsens och generalsekreterarens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och generalsekreteraren som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och för den interna kontroll som styrelsen bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur förbundet upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i förbundets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och generalsekreterarens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av förbundets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2011 och av dess finansiella resultat (och kassaflöden) för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar samt stadgar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även reviderat styrelsens och generalsekreterarens förvaltning för Svenska Fotbollförbundet för år 2011-01-01—2011-12-31.

Styrelsens och generalsekreterarens ansvar

Det är styrelsen och generalsekreteraren som har ansvaret för förvaltningen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i förbundet för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller generalsekreteraren har företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Uttalanden

Vi tillstyrker att resultatet för förbundet disponeras i enlighet med förslaget i förvaltningsberättelsen.

Vi tillstyrker att förbundsstämman beviljar styrelsens ledamöter och generalsekreteraren ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm 15 februari 2012

FÖRSLAG VERKSAMHETSPLAN SVENSKA FOTBOLLFÖRBUNDET 2012

Övergripande mål

- * Nationalsporten fotboll ska förbli Sveriges största och ledande idrott.
- * Vi ska hålla samman elit och bredd.
- * Vi ska fortsätta ha en ekonomi i balans.
- * Våra A-landslag ska kvalificera sig för de internationella mästerskapen. På damsidan är målet medalj.
- * Våra klubbar ska varje år delta i gruppspelen i UEFA:s tävlingar. På damsidan ska deltagande förening nå final.
- * Vi ska vara ett aktivt och pådrivande nationsförbund inom FIFA och UEFA samt nationellt inom RF.
- * Våra föreningar ska vara väl fungerande organisationer med fler och för tidens behov rätt utbildade ledare.
- * Vår organisation ska spegla samhällets mångfald.
- * Vi ska öka antalet utövare genom att skapa nya tävlingsformer och ta initiativ för att öka fotbollsintresset hos allmänheten.
- * Fotbollen ska erbjuda alla som vill oavsett nationalitet, ålder, kön eller sexuell läggning samt fysiska eller psykiska förutsättningar en positiv, hälsobefrämjande och utvecklande fritidsmiljö.
- * Vi ska verka för att barn och ungdom i organiserade former ska kunna utöva fotboll inom ramen för den ordinarie skoldagen inom såväl grund- som gymnasieskolan.
- * Vi ska vara den största publiksporten och öka antalet åskådare och TV-tittare.

Målen för år 2012

Verksamhetsmål

- * Att Damlandslaget tar medalj i OS i London.
- * Att Herrlandslaget går till minst kvartsfinal i EM-slutspelet för herrar i Polen/Ukraina.
- * Att antalet föreningar vid årets slut uppgår till 3.400
- * Att publiksiffrorna för Allsvenskan och Superettan tillsammans ska öka till 2.474.000 åskådare samt för Damallsvenskan öka till 136.000 åskådare.
- * Att 1.500 sjätteklasslag deltar i Landslagets Fair Play Trophy.
- * Att intresset för fotboll ska öka bland den svenska befolkningen 15-74 år så att 47 % är intresserade av fotboll.

Ekonomiska mål

- * Svenska Fotbollförbundets ekonomiska resultat ska för år 2012 minst vara ett nollresultat, exklusive överskott från EM-slutspelet.
- * Svenska Fotbollförbundets egna kapital, exklusive ändamålsbestämda medel, ska uppgå till 60 mkr.
- * Svenska Fotbollförbundets likviditet ska under året vara tillräcklig för att kunna betala förbundets förpliktelser.

Prioriterade aktiviteter 2012

- * Damlandslagets OS-deltagandet i London.
- * Herrlandslagets deltagande i EM-slutspelet i Polen och Ukraina.
- * VM-kvalspelet för herrar inför VM år 2014 i Brasilien.
- * U21 EM-kvalspelet inför EM år 2013
- * Förberedelser för arrangörskapet av Dam-EM-slutspelet i Sverige år 2013.
- * Att satsa på ungdomslagen så att Sverige kvalificerar sig till EM-slutspelet 19 år på såväl pojk- som flicksidan.
- * Att kunna ge unga spelare bättre förutsättningar och utbildning för att bli landslagsspelare/elitspelare.
- * Att barn och ungdomar får möjlighet att träna och spela fotboll i en miljö som är stimulerande och utvecklande.
- * Att implementera en generell spelarutbildningsplan för barn och ungdomsfotboll.
- * Att implementera och certifiera NIU-skolor.
- * Att införa ett elektroniskt proffsövergångssystem.
- * Att lansera ny portal på hemsidan inklusive enklare redesign.
- * Att skapa ett extranät för att förbättra och underlätta kommunikationen inom fotbollsrelsen.
- * Att säkerställa kvalitén angående beräkning av antal licensierade spelare.
- * Att ta tillvara erfarenheter av Idrottslyftsarbetet för att maximalt utnyttja dessa resurser framgent.
- * Att arbeta såväl centralt som på distriktsnivå med föreningsutveckling.
- * Att implementera landsbyggsarbetet i den ordinarie verksamheten för att säkerställa och bibehålla bredden.
- * Att intensifiera och fördjupa arbetet med fotbollens utvecklingsprojekt inom ramen för Fotboll 2020.
- * Att flytta kansliet till nya lokaler, och maximalt ta tillvara dessa lokalers nya möjligheter.
- * Att skapa bästa möjliga förutsättningar för Swedbank Arenas framtid, bl.a. genom invigningsmatch mot England.
- * Att avsluta verksamheten i Råsunda Fotbollstadion, bl.a. med avslutningsmatch mot Brasilien.
- * Att följa utvecklingen inom moms och inkomstskatt samt vidta lämpliga åtgärder med anledning av detta.

BUDGETFÖRSLAG SVENSKA FOTBOLLFÖRBUNDET 2012**Kkr**

| | Kostnader | Intäkter | Upplösning av reserv ändamålsbest medel |
|---|------------------|-----------------|--|
| Aktieutdelning Svenska FotbollFörlaget | | 5.000 | |
| Styrelse, arbetsgrupper, förbundsmöte, ord.konf. mm | 11.580 | 2.415 | 200 |
| Radio-avtal | 100 | 504 | |
| TV-avtal | 2.200 | 78.390 | |
| Finansiella intäkter & kostnader | 15.114 | 13.242 | 3.733 |
| Övrigt Förbundsgemensamt | 31.487 | 17.511 | |
| Ordinarie statsbidrag via RF | | 23.551 | |
| Bidrag från UEFA och FIFA | 410 | 14.133 | |
| Distriktsanslag | 12.300 | | |
| Avskrivningar inventarier | 1.633 | | |
| Magasinet Fotboll | 1.450 | 50 | |
| Informationsverksamhet övrigt | 6.160 | 290 | |
| Ekonomiavdelning | 1.070 | | |
| Dam EM 2013 | 5.767 | 5.767 | |
| Medlemsavdelning; drift | 580 | | |
| Medlemsavdelning; Idrottslyftet | 16.765 | 14.515 | 2.250 |
| Svenska Spel (Huvudsponsor) | 5.636 | 35.924 | |
| Samarbetsavtal Nationella partners | 13.582 | 46.100 | |
| Officiella partners och leverantörer | 17.070 | 54.013 | |
| Övriga samarbetspartners | 1.251 | 6.507 | |
| VM-kvalmatcher herr A | 2.500 | 8.000 | |
| Vänskapslandskamper herr A | 36.016 | 56.200 | |
| Övrigt landskampsarrangemang och övr arrangemang | 21.762 | 9.812 | |
| Övrigt marknadsavdelning | 16.697 | 12.850 | |
| Årsavgifter fr. föreningar | | 835 | |
| Laglicensförsäkring (exkl pers o övr omkostnader) | 19.940 | 24.300 | |
| Tävlingsverksamhet | 12.688 | 14.138 | 500 |
| Domarverksamhet | 15.449 | 4.848 | 360 |
| Anläggningsverksamhet | 5.458 | 4.040 | 50 |
| Personal; GS, ekonomi, information | 13.132 | | |
| Personal; medlemsavdelning | 1.869 | | |
| Personal; administrativ avdelning | 10.117 | 127 | |
| Personal; marknadsavdelning | 10.226 | | |
| Personal; tävlingsavdelning | 13.883 | 228 | |
| Personal; dam- och flicklandslagsavdelning | 9.378 | | |
| Personal; herr- och pojklandslagsavdelning | 21.642 | | |
| Personal; utbildningsavdelning | 4.192 | | |
| Allmänna personalkostnader | 7.000 | 1.478 | |
| IT-verksamhet inklusive telefonväxel | 8.575 | | |
| Administration- & servicefunktioner | 5.076 | 70 | |
| Lokaler och flyttkostnader år 2012 | 16.050 | 20 | |
| Dam- och flicklandslagsavdelningen gemensamt | 6.084 | 3.117 | |
| Spelarutbildning dam och flick | 862 | 455 | |
| Dam OS inkl precamp och träningsläger | 6.001 | 2.850 | 3.151 |
| Damlandslag A övrigt | 5.536 | 320 | |
| Ungdomslandslag dam och flick | 7.512 | 380 | |
| Herr- och pojklandslagsavdelningen gemensamt | 6.333 | 3.000 | 500 |
| Spelarutbildning herr och pojk | 443 | | |
| Landslagsmaterial herr, dam, pojk och flick | 8.338 | | |
| EM-slutspel herrar A | 49.382 | 49.382 | |
| VM-kval herrar A | 7.083 | | |
| Övrigt landslag herrar A | 10.336 | 1.575 | |
| Ungdomslandslag herr och pojk | 10.642 | 889 | |
| Utbildningsverksamhet | 27.460 | 14.648 | 476 |
| Medicinsk verksamhet | 977 | 100 | |
| Summa | 542.794 | 531.574 | 11.220 |
| Resultat | 0 | | |

RESULTATANALYS SVENSKA FOTBOLLFÖRBUNDET 2011

Kkr

| | 2011 Bokslut Kostnader | 2011 Budget Kostnader | 2011 Bokslut Intäkter | 2011 Budget Intäkter | 2010 Bokslut Kostnader | 2010 Bokslut Intäkter |
|---|------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|----------------------------|------------------------------|-----------------------------|
| Styrelse, arbetsgrupper mm | | | | | | |
| Ordf. & GS arvoden, resor mm | 1.668 | 1.530 | 0 | 0 | 1.540 | 4 |
| Förbunds möte, styrelse, arbetsgrupper mm | 4.773 | 5.656 | 106 | 30 | 8.401 | 529 |
| Publikbonus till klubbar | 2.544 | 4.000 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Stöd till intresseorganisationer | 524 | 624 | 0 | 0 | 570 | 0 |
| | 9.509 | 11.810 | 106 | 30 | 10.511 | 533 |
| Anslag till Distrikten | 11.926 | 12.100 | 0 | 0 | 12.097 | 0 |
| Övrigt förbundsgemensamt | | | | | | |
| Statsbidrag via RF | 0 | 0 | 21.412 | 21.412 | 0 | 21.412 |
| Ord bidrag från UEFA, FIFA | 316 | 410 | 16.680 | 14.317 | 244 | 14.511 |
| Finansiella kostnader & intäkter | 13.638 | 13.664 | 16.270 | 14.544 | 6.227 | 6.587 |
| Aktieutdelning Svenska FotbollFörbundet | 0 | 0 | 6.600 | 6.600 | 0 | 3.000 |
| Övriga kostnader & intäkter | 27.431 | 23.944 | 6.675 | 77 | 18.205 | 17.118 |
| Avskrivningar inventarier | 1.040 | 1.192 | 0 | 0 | 1.165 | 0 |
| | 42.455 | 39.210 | 67.637 | 56.950 | 25.841 | 62.628 |
| Personal | | | | | | |
| GS, Ekonomi, Information | 11.816 | 11.656 | 0 | 0 | 11.321 | 0 |
| Medlemsavdelning | 1.912 | 1.855 | 0 | 0 | 1.842 | 0 |
| Administrativ avdelning | 9.434 | 9.654 | 128 | 127 | 8.857 | 128 |
| Marknadsavdelning | 10.360 | 10.697 | 0 | 0 | 9.941 | 0 |
| Tävlingsavdelning | 13.141 | 13.138 | 233 | 190 | 12.813 | 237 |
| Dam- & Flicklandslagsavdelning | 8.821 | 7.368 | 101 | 0 | 9.295 | 0 |
| Herr- & Pojklandslagsavdelning | 20.728 | 22.098 | 130 | 0 | 21.808 | 0 |
| Utbildningsavdelning | 4.139 | 4.265 | 0 | 0 | 4.647 | 0 |
| FIFA-projekt | 0 | 0 | 0 | 0 | 60 | 0 |
| Övriga personalkostnader | 5.367 | 4.122 | 148 | 194 | 2.715 | 186 |
| | 85.718 | 84.853 | 740 | 511 | 83.299 | 551 |
| TV & Radio | | | | | | |
| Radio-avtal | 100 | 2.843 | 494 | 3.227 | 0 | 484 |
| Radio-medel till SEF | 0 | 0 | 0 | 0 | 2.743 | 2.743 |
| Radorättigheter övrigt | 0 | 0 | 10 | 0 | 0 | 0 |
| TV-avtal | 0 | 0 | 131.950 | 131.990 | 0 | 32.200 |
| Medel till/från TV-fond | 50.000 | 50.000 | 0 | 0 | 0 | 25.000 |
| Övrigt | 6.278 | 6.350 | 10 | 0 | 5.955 | 21 |
| | 56.378 | 59.193 | 132.464 | 135.217 | 8.698 | 60.448 |
| Informationsverksamhet | 5.085 | 4.760 | 152 | 70 | 4.823 | 62 |
| Magasinet Fotboll | 1.525 | 1.450 | 60 | 40 | 1.192 | 44 |
| | 6.610 | 6.210 | 212 | 110 | 6.015 | 106 |
| Ekonomiavdelning | 761 | 980 | 0 | 0 | 943 | 0 |
| Dam-EM 2013 | 3.272 | 3.119 | 3.272 | 3.119 | 0 | 0 |
| Medlemsavdelning/kommitté | | | | | | |
| Medlemsavdelning/kommitté verksamhet | 604 | 640 | 9 | 0 | 579 | 0 |
| Idrottslyftet, använda medel | 10.638 | 21.589 | 10.638 | 21.589 | 9.433 | 9.433 |
| | 11.242 | 22.229 | 10.647 | 21.589 | 10.012 | 9.433 |

| | 2011 Bokslut Kostnader | 2011 Budget Kostnader | 2011 Bokslut Intäkter | 2011 Budget Intäkter | 2010 Bokslut Kostnader | 2010 Bokslut Intäkter |
|---|------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|----------------------------|------------------------------|-----------------------------|
| Marknadsavdelning/-kommitté | | | | | | |
| Svenska Spel | 3.080 | 3.700 | 34.878 | 33.860 | 3.289 | 35.860 |
| Övriga samarbetspartners & övrigt | 37.084 | 45.630 | 111.633 | 112.097 | 48.807 | 114.034 |
| EM-kvalmatcher herrar A | 12.644 | 13.500 | 36.209 | 36.750 | 4.869 | 22.221 |
| Övriga matcher herrar A | 0 | 2.000 | 0 | 5.000 | 4.801 | 16.094 |
| VM-kvalmatcher damer A | 0 | 0 | 0 | 0 | 1.055 | 385 |
| Övriga matcher & evenemang | 19.196 | 18.527 | 13.618 | 9.745 | 18.273 | 3.768 |
| | 72.004 | 83.357 | 196.338 | 197.452 | 81.094 | 192.362 |
| Tävlingsavdelning/Kommitté | | | | | | |
| Tävlingsverks/kommitté inkl. juridik | 8.897 | 9.662 | 7.354 | 7.025 | 9.259 | 8.190 |
| Årsavgifter från föreningar | 0 | 0 | 844 | 835 | 0 | 857 |
| Laglicensförsäkring (exkl. pers. & omkostn.) | 19.940 | 19.940 | 24.881 | 25.500 | 20.400 | 25.995 |
| Licens- & Övergångsgrupp övrigt | 142 | 155 | 7.579 | 7.500 | 338 | 8.264 |
| Matchdelegater, Elitevenemang dam | 2.402 | 2.550 | 22 | 15 | 2.348 | 15 |
| Domarverks/kommitté | 17.309 | 15.742 | 9.104 | 7.288 | 15.598 | 7.127 |
| Anläggningsverks/kommitté | 6.706 | 3.385 | 5.976 | 2.055 | 2.733 | 1.830 |
| | 55.396 | 51.434 | 55.760 | 50.218 | 50.676 | 52.278 |
| Administrativ avdelning | | | | | | |
| Administration- & servicefunktion | 4.603 | 5.675 | 60 | 70 | 5.454 | 75 |
| Lokaler | 9.615 | 9.354 | 24 | 20 | 9.237 | 20 |
| IT-verksamhet, telefon | 8.335 | 7.127 | 888 | 500 | 8.393 | 743 |
| | 22.553 | 22.156 | 972 | 590 | 23.084 | 838 |
| Dam- & Flicklandslagsavdelning | | | | | | |
| Dam- & Flicklandslagsavd, gem. verksamhet | 3.386 | 5.671 | 1.187 | 2.914 | 3.322 | 1.282 |
| Spelarutbildning dam | 380 | 382 | 0 | 0 | 350 | 0 |
| Tipselit dam | 1.250 | 1.250 | 1.250 | 1.250 | 1.250 | 1.250 |
| Elitprojekt Dam | 0 | 0 | 0 | 0 | 1.132 | 1.139 |
| VM-slutspel Tyskland damer | 5.934 | 4.453 | 5.930 | 4.453 | 1.658 | 0 |
| Seniorlandslag dam övriga matcher | 4.686 | 4.157 | 869 | 479 | 4.026 | 12 |
| Ungdomslagslag flick | 6.061 | 7.106 | 383 | 386 | 4.537 | 3 |
| | 21.697 | 23.019 | 9.619 | 9.482 | 16.275 | 3.686 |
| Herr- & Pojklandslagsavdelning | | | | | | |
| Herr- & Pojklandslagsavd, gem. verksamhet | 3.515 | 4.831 | 2.454 | 2.717 | 3.283 | 1.029 |
| Spelarutbildning herr | 628 | 383 | 0 | 0 | 630 | 0 |
| Elitprojekt Herr | 0 | 0 | 0 | 0 | 1.174 | 1.174 |
| Landslagsmaterial och försäkringar | 8.714 | 9.039 | 0 | 0 | 10.314 | 220 |
| EM-kval herrar A | 26.984 | 14.945 | 14 | 0 | 6.359 | 6 |
| Seniorlandslag herr övriga matcher | 10.907 | 6.108 | 1.831 | 0 | 12.824 | 5.744 |
| Ungdomslagslag pojk | 5.774 | 9.763 | 0 | 591 | 5.963 | 0 |
| | 56.522 | 45.069 | 4.299 | 3.308 | 40.547 | 8.173 |
| Utbildningsavdelning | | | | | | |
| Tränarverksamhet | 4.523 | 5.569 | 4.241 | 4.689 | 6.525 | 4.000 |
| Riksinstruktörer | 10.621 | 10.577 | 2.104 | 3.433 | 12.383 | 5.480 |
| Övrig utbildningsverksamhet | 9.675 | 11.079 | 6.414 | 6.176 | 3.576 | 1.920 |
| Medicinsk verksamhet | 856 | 1.010 | 140 | 100 | 722 | 124 |
| | 25.675 | 28.235 | 12.899 | 14.398 | 23.206 | 11.524 |
| Avgår internttransaktioner | -26.675 | | -26.675 | | -22.601 | -22.601 |
| Summa inklusive förändring ändamålsbestämda medel enligt budget | 455.013 | 492.974 | 468.290 | 492.974 | 369.697 | 379.959 |
| Årets resultat före övriga reserveringar till ändamålsbestämda medel | 13.277 | 0 | | | 10.262 | |